

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования

**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**



ПРОГРАММА

**повышения конкурентоспособности Белгородского государственного
национального исследовательского университета среди ведущих
мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы
и на перспективу до 2020 года**

*(с изменениями, рассмотренными учёным советом НИУ «БелГУ» от 26.02.2018,
протокол № 9)*



УТВЕРЖДАЮ

Ректор НИУ «БелГУ»

О.Н. Полухин О.Н. Полухин

Белгород, 2013 / 2018

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛГОРОДСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА СРЕДИ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ НА 2013-2017 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА	3
ВВЕДЕНИЕ	8
ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НИУ «БелГУ» В РОССИЙСКОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ	10
ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И МИССИЯ НИУ «БЕЛГУ»	25
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ	31
СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ	34
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ НИУ «БелГУ» НА 2013-2017 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА	35
Блок 1. «Образовательная деятельность»	35
Блок 2. «Научно-исследовательская и инновационная деятельность»	48
Блок 3. «Международная деятельность»	58
Блок 4. «Организационный, кадровый и финансовый менеджмент»	64
Блок 5. «Социальное развитие и воспитательная деятельность»	70
УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ И ЕЁ ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	76
ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	78
УНИВЕРСИТЕТ В 2020 ГОДУ	83

**ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛГОРОДСКОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО НАЦИОНАЛЬНОГО
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА СРЕДИ ВЕДУЩИХ
МИРОВЫХ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ
НА 2013-2017 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА**

Наименование Программы	Программа повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года
Основания для разработки Программы	Задание ректора НИУ «БелГУ», опирающееся на Стратегию научно-технологического развития России до 2035 года, Стратегию социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года), Послание Президента РФ В.В. Путина Федеральному Собранию на 2013 год, Приказ Минобрнауки РФ от 29.07.2009 г. № 276 «О перечне показателей, критериях и периодичности оценки эффективности реализации программ развития университетов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет», критерии международных университетских рейтингов
Заказчик Программы	Ректор НИУ «БелГУ», профессор Полухин О.Н.
Основные разработчики Программы	Проректоры университета: проректор по научной и инновационной деятельности Константинов И.С. проректор по учебной работе и информатизации Маматов А.В. проректор по качеству и дополнительному образованию Шаповалов В.А. проректор по международному сотрудничеству Кучмистый В.А. проректор по экономике и финансам Изварин А.А. проректор по культурно-воспитательной деятельности Острикова С.А. проректор по комплексной безопасности и развитию имущественного комплекса Голубоцких Н.П. проректор по строительству и хозяйственной работе Затенацкий В.В. Заместители проректора: по научной и инновационной деятельности Пересыпкин А.П. и Мишунин В.В. по международному сотрудничеству Трубицын М.А. Руководитель аппарата ректора Герашенко В.М. Руководитель Проектного офиса аппарата ректора Гайворонская С.А. Директора департаментов: информационно-аналитического Банчук Ю.А. социальной политики Никулина Т.В. Начальники управлений: управление бухгалтерского учёта – Чиркова В.В. управление образовательной политики – Немцев А.Н. управление науки и инноваций – Верзунова Л.В. управление развития магистратуры и подготовки кадров высшей квалификации – Шумакова И.А. управление международного сотрудничества – Писаренко М.С. правовое управление – Иванова Л.Е. управление электронных образовательных технологий – Беленко В.А. управление информатизации – Рашев И.А. управление по связям с общественностью и СМИ – Смирнова В.А. управление по развитию персонала и кадровой работе – Реутов Н.Н. управление развития имущественного комплекса и организации закупок – Костюченко О.И. управление дополнительного образования – Кирий Н.В. управление планово-экономическое – Литовченко А.Н.

	<p>Директора Центров: довузовской подготовки и организации приема Гальцев А.В. менеджмента качества Ситникова М.И. информационно-аналитического Овчинникова Е.А.</p>
Цель Программы	<p>Формирование научно-образовательного центра мирового уровня, вносящего существенный вклад в поддержание научно-технического паритета Российской Федерации с ведущими странами мира в области материаловедения, живых систем и новейших информационно-телекоммуникационных технологий, успешно решающего кадровые и исследовательские задачи в соответствии с приоритетами глобального, прежде всего, евразийского и национального социально-экономического развития и способного войти к 2020 году в топ-листы наиболее влиятельных международных университетских рейтингов.</p>
Основные задачи Программы	<p>Во внешней среде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование спроса по объему, качеству и ассортименту подготовки профессиональных кадров и обеспечение адаптации своей деятельности к условиям спроса на образовательные, научные и инновационные услуги; - развитие экспорта образовательных услуг; - диверсификация научных исследований и обеспечение коммерческого трансфера инновационных продуктов и технологий; - развитие проектной интеграции между НИУ «БелГУ», научными организациями, вузами и промышленными предприятиями страны и региона; - расширение международного сотрудничества, реализация совместных образовательных и научных проектов, программ академической мобильности с зарубежными университетами и научными центрами; - интеграция в экономическую среду региона, содействие формированию в Белгородской области региональной инновационной системы на основе кластерной идеологии и при активном использовании цифровых технологий; - продвижение культурного наследия народов России в страны ближнего и дальнего зарубежья. <p>Во внутренней среде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - укрепление кадрового потенциала и материальной базы учебных подразделений, совершенствование методического и информационного обеспечения образовательного процесса; - оптимизация действующих и формирование новых направлений и уровней профессиональной подготовки; - создание системных оснований непрерывного образования; - внедрение международных стандартов в основные виды деятельности вуза и переход на международную шкалу аттестации, аккредитации и сертификации в выпуске профессиональных кадров и оказании образовательных услуг; - развитие системы профессиональной языковой подготовки сотрудников и студентов университета и реализация целевых программы иноязычного образования; - обеспечение интеграции и единства непрерывного образования, фундаментальной и прикладной науки, технологии, производства и создание условий для развития инновационных структур; - активизация работы по вовлечению обучающихся в научные исследования, обеспечение их сопровождения по траектории стажировка – магистратура – аспирантура – докторантура; - создание условий для передачи научных разработок в производство с реализацией максимальной экономической заинтересованности университета, обеспеченной механизмом защиты интеллектуальной собственности вуза; - развитие университета как предпринимательской организации в условиях интенсивного взаимодействия в триаде «региональная власть-университет-региональный бизнес»; - совершенствование управленческой деятельности; - формирование проектно-ориентированной корпоративной среды, развитие проектной культуры;

	<ul style="list-style-type: none"> - осуществление систематического контроля за качеством образования; - обеспечение равноправного развития научно-технических, гуманитарных и творческих направлений образования; - эффективная интернационализация вуза для повышения международной конкурентоспособности; - формирование открытой поликультурной научно-образовательной среды мирового уровня; - создание эффективной многоканальной системы привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников; - совершенствование системы оплаты труда сотрудников университета и системы материального стимулирования; - улучшение условий труда, быта, отдыха сотрудников и студентов; - развитие информационно-коммуникационных ресурсов университета, обеспечивающих открытость образовательных, научных, управленческих процессов и обратную связь руководства с коллективом и внешними целевыми группами; - развитие корпоративной культуры и вовлечение всего коллектива университета в реализацию Программы повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года.
Сроки реализации Программы	<p>Начало – январь 2013 года. Окончание – декабрь 2020 года.</p>
Перечень основных направлений Программы	<p>Блок 1 «Образовательная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Мероприятие 1.1.</i> Повышение академической репутации и совершенствование многоуровневой системы непрерывного профессионального образования. • <i>Мероприятие 1.2.</i> Развитие учебно-методической, информационной и материально-технической базы учебного процесса, предполагающей эффективное использование электронных образовательных ресурсов, включая массовые открытые онлайн-курсы. • <i>Мероприятие 1.3.</i> Создание системы маркетинга образовательных услуг. • <i>Мероприятие 1.4.</i> Развитие социального партнерства НИУ «БелГУ» с работодателями Белгородской области в вопросах подготовки и трудоустройства выпускников. • <i>Мероприятие 1.5.</i> Развитие системы дополнительного профессионального образования. <p>Блок 2. «Научно-исследовательская и инновационная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Мероприятие 2.1.</i> Развитие фундаментальных и прикладных научных исследований и вхождение в глобальную исследовательскую повестку. • <i>Мероприятие 2.2.</i> Совершенствование инновационной среды университета, в том числе с целью усиления позиций НИУ «БелГУ» как университетского центра инновационного и технологического развития Белгородской области. • <i>Мероприятие 2.3.</i> Кадровое обеспечение развития научно-исследовательской и инновационной деятельности университета. • <i>Мероприятие 2.4.</i> Взаимодействие с международными и российскими рейтинговыми агентствами для усиления конкурентных преимуществ НИУ «БелГУ». <p>Блок 3. «Международная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Мероприятие 3.1.</i> Наращивание экспорта образовательных услуг НИУ «БелГУ» в приоритетных регионах мира. • <i>Мероприятие 3.2.</i> Разработка и реализация совместных образовательных программ, укрепление международного стратегического партнерства в области подготовки специалистов высшей квалификации и содействие академическому обмену. • <i>Мероприятие 3.3.</i> Расширение сотрудничества с зарубежными партнерами с целью привлечения опыта ведущих ученых для повышения

	<p>качества научных исследований в НИУ «БелГУ».</p> <p>Блок 4. «Организационный, кадровый и финансовый менеджмент»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Мероприятие 4.1.</i> Оптимизация организационно-управленческой структуры. • <i>Мероприятие 4.2.</i> Развитие кадрового потенциала. • <i>Мероприятие 4.3.</i> Развитие имущественного комплекса • <i>Мероприятие 4.4.</i> Совершенствование финансово-экономической деятельности. • <i>Мероприятие 4.5.</i> Расширение присутствия университета в федеральных и зарубежных средствах массовых коммуникаций. <p>Блок 5. «Социальное развитие и воспитательная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Мероприятие 5.1.</i> Повышение уровня жизни и социальная защита сотрудников и студентов НИУ «БелГУ». • <i>Мероприятие 5.2.</i> Развитие здоровьесориентированной образовательной системы вуза. • <i>Мероприятие 5.3.</i> Создание «доступной среды» для студентов с ограниченными возможностями здоровья. • <i>Мероприятие 5.4.</i> Развитие воспитательной системы. • <i>Мероприятие 5.5.</i> Создание условий для реализации НИУ «БелГУ» своей третьей «социальной» миссии.
Исполнители Программы	Структурные подразделения университета и временные творческие коллективы, отбираемые на конкурсной основе, в которые могут входить как сотрудники университета, так и сотрудники партнеров университета.
Объемы и источники финансирования Программы	<p>Финансирование программы будет осуществляться из бюджетных и внебюджетных источников разного уровня.</p> <p>Объемы финансирования ежегодно утверждаются ученым советом НИУ «БелГУ» при принятии плана работы и сметы расходов университета на соответствующий год.</p>
Основные конечные результаты Программы	<p>Блок 1 «Образовательная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение доли магистрантов и аспирантов в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам высшего образования до 25%. • Увеличение доли студентов, обучающихся на основе договоров о целевом обучении в общем количестве студентов, до 14%. • Повышение среднего балла ЕГЭ студентов, зачисленных на обучение по образовательным программам ВПО на бюджетной основе, до 70,5 баллов. • Увеличение доли численности студентов, обучающихся по проектно-ориентированным образовательным программам, предполагающим командное выполнение проектов полного жизненного цикла в общей численности студентов (приведенный контингент), до 60%. • Увеличение доли обучающихся НИУ «БелГУ», трудоустроенных по окончании обучения по специальности, до 85%. • Увеличение доли слушателей из сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в НИУ «БелГУ» по программам повышения квалификации и переподготовки, до 97%. • Увеличение доли аспирантов и научно-педагогических работников, прошедших стажировки в ведущих мировых научных и университетских центрах (с получением соответствующего документа) до 26,5%. <p>Блок 2. «Научно-исследовательская деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение числа публикаций, индексируемых в базе данных Scopus до 50, в Web of Science – до 25, в РИНЦ – до 500 (в расчете на 100 ННР). • Увеличение и поддержание общего объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в пределах целевого коридора от 900 млн. руб. до 1,1 млрд. руб.; объема НИОКР, финансируемых из внебюджетных источников, – в пределах целевого коридора от 500 до 700 млн. рублей. • Увеличение и поддержание объема научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного ННР) в пределах целевого коридора

	<p>от 700 до 1000 тыс. рублей.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение числа диссертационных советов до 20 и обеспечение их эффективного функционирования в условиях самостоятельного присуждения ученых степеней. • Увеличение числа международных лабораторий НИУ «БелГУ» до 10. <p>Блок 3. «Международная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение общей численности иностранных граждан, обучающихся в университете до 3000 человек, из которых 60% составят иностранные граждане, обучающиеся на контрактной основе. • Реализация 22 совместных образовательных программ с зарубежными университетами, в том числе 15 программ двух дипломов; увеличение количества обучающихся по данным программам до 70 человек. • Увеличение входящей и исходящей семестровой академической мобильности обучающихся до 240 человек в год. • Увеличение доли иностранных граждан из числа НПП в общей численности штатных НПП до 9%. <p>Блок 4. «Организационный, кадровый и финансовый менеджмент»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Увеличение числа НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в расчете на 100 студентов, до 5,5. • Увеличение доли НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПП вуза (без совместителей и работающих по ДГПХ) до 83,7%. • Возрастание числа сотрудников, прошедших подготовку в рамках проекта «Кадровый резерв НИУ «БелГУ» до 110 человек в год. • Повышение доли доходов университета из средств от приносящей доход деятельности в доходах из всех источников финансового обеспечения деятельности НИУ «БелГУ» до 53%. • Увеличение доходов университета из всех источников финансового обеспечения деятельности (в расчете на одного НПП) до 3350 тыс. рублей. • Расширение аудитории корпоративных массмедиа до 12 тыс. подписчиков в официальных группах в социальных сетях за счёт конвергенции имеющихся корпоративных массмедиа, создания киностудии и организации кинопроизводства, создания интернет-радиовещания. <p>Блок 5. «Социальное развитие и воспитательная деятельность»:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение 85% нуждающихся студентов местами в общежитиях университета. • Увеличение доли финансовых средств, выделенных на реализацию социальных программ в НИУ «БелГУ», в общем объеме средств от приносящей доход деятельности, до 11%. • Увеличение доли студентов с ограниченными возможностями здоровья, положительно оценивающих уровень доступности приоритетных объектов и услуг в университете, до 90%. • Повышение доли студентов, вовлеченных в студенческое самоуправление, до 61%. • Увеличение количества студентов, участвующих в университетских региональных, всероссийских проектах, конкурсах, направленных на формирование гражданской позиции личности, до 62 %. • Повышение доли обучающихся, участвующих в сдаче нормативов ВФСК ГТО, до 42%.
--	---

ВВЕДЕНИЕ

Программа повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального исследовательского университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года (далее Программа) – основополагающий документ, в котором определены стратегия и основные направления совершенствования образовательной, научно-исследовательской, инновационной, финансово-экономической и административно-управленческой деятельности на ближайшие пять лет, сформулированы цели и задачи, стоящие перед университетом во внешней и внутренней среде, спроектированы управленческие решения, обеспечивающие выбор наиболее эффективных путей реализации намеченных планов.

Программа повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года базируется на основных положениях Программы развития вуза на 2010-2019 гг., утвержденной приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 3 июня 2010 г. № 583, и учитывает социально-экономические цели и приоритетные направления развития России и Белгородской области, соответствующие законодательные акты, программно-аналитические и нормативно-правовые документы, в том числе: Концепцию социально-экономического развития России до 2020 года, на Стратегию научно-технологического развития России до 2035 года, Стратегию социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года), Послание Президента РФ В.В. Путина Федеральному Собранию на 2013 год, Приказ Минобрнауки РФ от 29.07.2009 г. № 276 «О перечне показателей, критериях и периодичности оценки эффективности реализации программ развития университетов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет», критерии для создания российского национального рейтинга ведущих мировых и отечественных университетов и др.

Программа повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года разработана на основе системного анализа условий и факторов, оказывающих существенное влияние на динамичное развитие университета в современных реалиях, и определяет новые акценты и направления работы в рамках реализуемой Программы развития на 2010-2019 гг. с учетом текущей социоэкономической ситуации в стране и мире.

Стратегической целью государственной политики в области образования в настоящее время, как отмечено в Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, является повышение доступности качественного образования в соответствии с требованиями инновационного развития экономики и современными потребностями общества, задачами геополитической конкурентоспособности России в глобальном мире. К 2020 г. в Российской

Федерации должно быть не менее 10-12 научно-образовательных комплексов мирового уровня, интегрирующих передовые научные исследования и образовательные программы, решающих кадровые и исследовательские задачи общенациональных инновационных проектов.

С учетом этой важной государственной задачи разработанная Программа нацелена на повышение уровня ответственности всего университетского сообщества за достижение конкретных результатов, способствующих укреплению позиций НИУ «БелГУ» в период с 2013 по 2020 годы среди 20 лучших вузов страны и его успешному вхождению в 2020 г. в топ-листы ведущих мировых университетских рейтингов.

Выходу НИУ «БелГУ» на мировой уровень образовательных учреждений будут способствовать высокая концентрация талантливых преподавателей и студентов, достаточная обеспеченность ресурсами для создания качественных условий для обучения и проведения передовых научных исследований, эффективный инновационный каркас университета, органично встроенный в российскую и мировую инновационные системы, широкомасштабная интернационализация вуза и гибкая структура управления, позволяющая применять нестандартные подходы и принимать решения по обсуждаемым вопросам коллегиально с привлечением университетской общественности.

Высокая степень интеграции в региональное экономическое и социокультурное пространство обеспечит интенсивное взаимодействие НИУ «БелГУ» с региональной властью, нацеленной на достижение высоких стандартов в сфере жизнеобеспечения и социального развития, и будет способствовать наращиванию исследовательских компетенций университета в интересах инновационного развития ключевых отраслей реальной экономики Белгородской области.

Максимально полная реализация интеллектуального и научно-технического потенциала НИУ «БелГУ», обеспечивающая рост внебюджетной составляющей в общем финансировании вуза, приведет к ускоренному достижению качественных изменений в уровне материального обеспечения и социального самочувствия работников НИУ «БелГУ» и выходу университета на уровень ведущих вузов развитых зарубежных стран.

Таким образом, новые социально-экономические условия и вызовы внешней среды диктуют необходимость повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального исследовательского университета в российском и международном научно-образовательном пространстве и требуют актуализации его стратегической цели и направлений развития при соблюдении принципа: «Сохраним лучшее! Приумножим достигнутое! Сделаем это вместе!».

ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ НИУ «БелГУ» В РОССИЙСКОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ

Белгородский государственный национальный исследовательский университет, основанный в 1876 г., является ведущим вузом Белгородской области. Будучи правопреемником учительского института, открытого в г. Белгороде по распоряжению Министерства народного просвещения в 1876 г., Белгородский педагогический институт в октябре 1994 г. по решению государственной комиссии Министерства образования РФ приобрел статус педагогического университета. На базе Белгородского государственного педагогического университета, территориального финансово-экономического факультета и базового медицинского колледжа Указом Президента Российской Федерации от 12 июля 1996 г. № 1030 был создан Белгородский государственный университет.

Приказом Минобрнауки России от 08 июня 2009 г. № 198 БелГУ был утвержден одним из победителей конкурса по отбору головных образовательных учреждений ВПО РФ, формирующих сетевой Университет Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), по направлению «Нанотехнологии». 20 мая 2010 г. в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации № 812-р Белгородский государственный университет вошел в число вузов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет». 2 июня 2010 г. НИУ «БелГУ» стал членом Ассоциации ведущих вузов России, объединившей 46 лучших университетов страны. В 2011 г. НИУ «БелГУ» осуществил переход в форму автономного учреждения. В 2017 г. университет вошел в консорциум вузов-экспортеров российского образования, преследующего своей целью обеспечение единой инновационной российской платформы для увеличения темпов роста экспорта образования.

Система менеджмента качества НИУ «БелГУ» признана партнерами 55 стран IQNet (США, Францией, Бельгией, Португалией, Китаем, Германией, Кореей, Австрией и др.) в части проектирования, разработки и осуществления образовательной деятельности в области среднего, высшего, послевузовского, дополнительного профессионального образования, научно-исследовательской и инновационной деятельности («Русский регистр»: сертификат от 22 июля 2009 г. №: 09.440.026).

По итогам 2017 года НИУ «БелГУ» входит в ТОП-100 лучших вузов мира одного из наиболее авторитетных мировых рейтингов – Шанхайского предметного рейтинга университетов в категории «Металлургический инжиниринг» (позиция 76-100); в ТОП-200 лучших университетов Восточной Европы и Центральной Азии (позиция 161-170) и в ТОП-300 лучших университетов БРИКС (позиция 201-250) по версии британской компании QS Quacquarelli Symonds; в ТОП-2000 лучших университетов мира в вебметрическом рейтинге испанской компании Cybermetrics (позиция

1780 среди 12000 проранжированных вузов и научных организаций и позиция 19 среди 1197 вузов России). В Национальном рейтинге университетов группы «ИНТЕРФАКС» НИУ «БелГУ» среди 264 российских университетов позиционирован на 19 месте. В рейтинге 181 лучшего вуза России, составленного в 2017 г. по указанию Министерства образования и науки экспертами Национального фонда подготовки кадров, наш университет позиционирован на 20 месте. В рейтинге классических университетов России, показывающем их востребованность со стороны российской экономики, представленном в 2017 году проектом «Социальный навигатор» МИА «Россия сегодня», НИУ «БелГУ» среди 89 участников рейтинга занял 5 место. В национальном рейтинге изобретательской активности вузов России аналитического центра «ЭКСПЕРТ» за 2012-2016 годы НИУ «БелГУ» занимает 33-41 место среди лучших 52 российских университетов. В предметных рейтингах научной продуктивности университетов России того же аналитического центра «ЭКСПЕРТ» НИУ «БелГУ» в 2017 году был представлен в 4-х категориях: «Материаловедение» (13-14 место), «Науки о жизни» (22 место), «Экономика» (22 место) и «Социальные науки» (25-26 место).

НИУ «БелГУ» представлен в следующих международных университетских объединениях: Евразийская ассоциация университетов (с 2002 г.), Университет Шанхайской организации сотрудничества (с 2009 г.), Международная ассоциация университетов (с 2014 г.), университетская сеть Диалога по сотрудничеству в Азии (с 2017 г.), Ассоциация классических университетов России и Китая (с 2017 г.). Кроме того, университет с 2018 г. является коллективным членом Международного общества сирени (International Lilac Society), принимая активное участие в реализации региональной целевой программы «Белгородская сирень».

По состоянию на 01.01.2018 г. в НИУ «БелГУ» обучаются 22274 студента, из них 13198 студента – по очной форме обучения. Ежегодно для социальной, производственной и экономической сфер жизнедеятельности региона и России вуз выпускает свыше пяти тысяч специалистов и имеет прочные позиции на национальном рынке образовательных услуг. При этом порядка 65 % выпускников трудоустраиваются в Белгородской области. НИУ «БелГУ» – единственный вуз региона, готовящий высококвалифицированные кадры для таких системообразующих сфер, как образование и здравоохранение (в общей сложности около 90% выпускников этих специальностей остаются работать в Белгородской области).

Сегодня география обучающихся охватывает все 85 регионов России и 91 страны мира. Маркетинговая стратегия НИУ «БелГУ» на рынке абитуриентов ориентирована в первую очередь на привлечение наиболее талантливых и мотивированных абитуриентов, сохранение и повышение привлекательности образовательных программ, на которые поступают абитуриенты с высоким баллом по ЕГЭ, победители и призеры Всероссийской олимпиады школьников, олимпиад школьников из перечня

Министерства образования и науки России Особе внимание при этом уделяется абитуриентам, набравшим по результатам ЕГЭ 240 баллов и выше, в том числе зачисленным на платной основе. Им назначается ректорская стипендия в размере 1000 рублей, а при необходимости предоставляется комфортабельное место в общежитии. Студентам, являющимися победителями и призерами олимпиад школьников из перечня Министерства образования и науки, выплачивается стипендия в размере 20 000 рублей и за каждым из них закрепляется ведущий ученый НИУ «БелГУ» в роли наставника.

Правильное позиционирование вуза и образовательной программы под углом зрения цены предоставляемых услуг – важный компонент маркетинговой стратегии. В связи с этим, руководством вуза ежегодно принимается решение о софинансировании обучения студентов по социально-значимым и приоритетным для экономики Белгородской области направлениям подготовки и специальностям.

Интернационализация образования повышает качество обучения, а также привлекает студентов, в том числе иностранных, предоставляя им возможности получения знаний и навыков, адекватных новым условиям жизни и позволяющим свободно осуществлять кросскультурные коммуникации. Анализ приоритетных рынков абитуриентов НИУ «БелГУ» в России показывает, что наиболее значимым из них является Центральное Черноземье, Краснодарский, Красноярский и Ставропольский края. Перспективными рынками абитуриентов в России является Сибирь. НИУ «БелГУ» уделяет не мало внимания вопросам привлечения соотечественников, проживающих в странах СНГ (Украина, Азербайджан, Армения, Беларусь, Узбекистан, Таджикистан, Казахстан, Туркмения и т.д.).

При разработке маркетинговой стратегии используются современные технологии управления взаимоотношениями и повышения эффективности коммуникаций между вузом, абитуриентами, обучающимися и работодателями, которые не только значительно расширяют целевую аудиторию, но и способствуют формированию имиджа вуза как прогрессивного и современного.

Традиционно высокое число иностранных обучающихся в НИУ «БелГУ» (на 01.01.2018 г. более 2700 человек) обеспечивается высокой активностью университета по набору студентов за рубежом и устоявшейся хорошей репутацией вуза среди зарубежных партнеров, занимающихся рекрутингом студентов на обучение в Россию.

Наибольшее число студентов из стран дальнего зарубежья, обучающихся в НИУ «БелГУ», – представители стран Индии, Китая, Ирака, Египта, Анголы, Замбии, Эквадора, Колумбии, Бразилии. Данные страны рассматриваются руководством НИУ «БелГУ» наряду со странами СНГ (Украиной, Узбекистаном, Таджикистаном и Молдовой) как наиболее приоритетные рынки экспорта образовательных услуг университета за рубежом. Привлечение иностранных студентов из стран Северной Америки и Западной Европы в настоящее время в основном осуществляется за счет

реализации 20 совместных образовательных программ и программ академической мобильности согласно существующим межвузовским партнерским соглашениям.

Маркетинговая стратегия НИУ «БелГУ» по рынку работодателей предполагает сохранение тесного взаимодействия университета с работодателями Белгородской области, с которыми вуз связывают многолетние партнерские связи, и выстраивание доверительных отношений и взаимовыгодного сотрудничества с работодателями из других субъектов Российской Федерации и из-за рубежа. В отношении зарубежных работодателей приоритет отдается представителям стран ШОС и БРИКС, в особой мере Индии, усиливающей свое бизнес-присутствие на территории Белгородской области.

В настоящее время договорные отношения связывают университет со 130 крупными работодателями Белгородской области и соседних регионов, в том числе: ОАО «Лебединский горно-обогачительный комбинат», ЗАО «Белгородский завод горного машиностроения», ЗАО «Оскольский электрометаллургический комбинат», ЗАО «Белая птица», ОАО «Белгородавиа», и др. Приоритет во взаимоотношениях с работодателями отдается развитию целевого обучения студентов исходя из потребностей предприятий-партнеров и непосредственному участию работодателей в разработке интересующих их образовательных программ. Партнерские связи также установлены со всеми союзами работодателей региона, наиболее тесные – с Ассоциацией машиностроителей Белгородской области. Тесные взаимоотношения НИУ «БелГУ» поддерживает с рядом крупных компаний и учреждений страны, регулярно обращающимися в университет за специалистами, необходимой им квалификации (ОАО «Аэрофлот», Россотрудничество, ЗАО «Сибирская геологическая компания», Алмазная кампания «АЛПРОСА», ПАО «Сбербанк» и др.).

С 2013 г. в НИУ «БелГУ» реализуется концепция практико-ориентированной подготовки профессиональных кадров по проектно-ориентированной технологии обучения, основанной на Всемирной инициативе CDIO. В рамках реализации данной концепции институты и факультеты НИУ «БелГУ» плодотворно сотрудничают с предприятиями и организациями региона. В образовательные программы всех направлений подготовки интегрирован курс по основам проектного управления, предполагающий в качестве выпускной аттестационной работы разработку реального проекта либо стартапа.

Сегодня оформлены договорные отношения с более чем 600 предприятиями, являющимися базами практик для обучающихся НИУ «БелГУ». 24 партнеров НИУ «БелГУ» из числа сторонних организаций открыли в своих стенах базовые кафедры университета, восемь из них – представители реального сектора экономики Белгородской области. С 2013 г. НИУ «БелГУ» принимает участие во всероссийском проекте «Лучшие образовательные программы инновационной России», направленном на выявление образовательных программ ВПО, пользующихся доверием у

профессиональных сообществ, и неоднократно удостоивался чести публиковать свои лучшие инновационно-ориентированные образовательные программы в одноименном сборнике проекта.

На базе НИУ «БелГУ» в настоящее время реализуется около 300 дополнительных профессиональных программ повышения квалификации, профессиональной переподготовки, слушателями которых каждый год становятся более 10 тысяч специалистов различных отраслей экономики.

С 2014 г. в НИУ «БелГУ» ведется активная работа по разработке образовательных программ в рамках сетевого взаимодействия с другими образовательными организациями. В соответствии с действующей федеральной нормативной документацией в вузе разработано и утверждено ученым советом НИУ «БелГУ» положение о сетевой форме реализации образовательных программ, разработана форма договора о сетевой форме реализации образовательных программ, разработаны первые сетевые образовательные программы, в том числе по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция, 39.04.02 Социальная работа, 05.03.06 Экология и природопользования, 21.05.02 Прикладная геология, 21.05.04 Горное дело. НИУ «БелГУ» является участником сети академической мобильности «ГИС-Ландшафт – Технологии и методики формирования геопорталов современных ландшафтов регионов», реализуя профильную обменную программу совместно с Крымским федеральным университетом имени В.И. Вернадского. Среди участников данной сети еще 5 ведущих вузов страны, включая МГУ имени М.В. Ломоносова, и 2 научно-исследовательских института РАН. Кроме того, также с Крымским федеральным университетом имени В.И. Вернадского НИУ «БелГУ» участвует в реализации программ академической мобильности в рамках межвузовской сети «Академическая мобильность молодых ученых России».

В настоящее время НИУ «БелГУ» занимает лидирующие позиции в сфере использования дистанционных образовательных технологий и электронного обучения. Для реализации учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в НИУ «БелГУ» используется система электронного обучения «Пегас», построенная на платформе всемирно известной системы управления образовательным контентом LMS Moodle. На данный момент в НИУ «БелГУ» проведено масштабное внедрение системы электронного обучения «Пегас» на всех ступенях образования. Только за последние 5 лет преподавателями университета разработано более 2700 учебных курсов для системы «Пегас», содержащих теоретический материал, описание практикумов, фонды тестовых заданий, глоссарии, интерактивные учебные элементы, элементы для проведения синхронных онлайн-занятий в режиме вебинара. С использованием системы электронного обучения «Пегас» высшее образование в НИУ «БелГУ» получают более 20000 человек.

С 2016 года по 14 направлениям подготовки (специальностям) на заочной форме обучения используются технологии комбинированного

обучения. Данный режим обучения позволяет удаленным студентам участвовать в учебном процессе с «эффектом» реального присутствия. Обучающиеся по желанию могут посещать аудиторные занятия реально или виртуально, подключившись к трансляции посредством веб-камеры. С 2018 г. НИУ «БелГУ» участвует в проекте Минобрнауки РФ по онлайн-трансляции самых интересных научных лекций от ведущих университетов страны на платформе ВКонтакте.

В 2017 году НИУ «БелГУ» присоединился к движению Worldkills Russia и стал ассоциированным партнером Союза «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)». Ассоциированное партнерство дает право университету самостоятельно проводить вузовский чемпионат, а также предоставлять команду вуза для принятия участия в финале национального межвузовского чемпионата.

Преподавательскую и научную деятельность на 105 кафедрах по состоянию на 01.01.2018 осуществляют 263 доктора наук, 810 кандидатов наук и 14 академиков и членов-корреспондентов РАН. Общий процент острепенности в университете составляет 77,81%. Средний возраст профессорско-преподавательского состава НИУ «БелГУ» – 46 лет.

Научно-исследовательская деятельность НИУ «БелГУ» реализуется по 54 научным направлениям, из которых 24 направления социально-гуманитарного профиля, 30 – технического и естественнонаучного профиля. Официально зарегистрированы 2 научных школы. Научная и инновационная инфраструктура университета представлена 55 научными и научно-образовательными центрами и лабораториями, 2 центрами коллективного пользования, 41 инновационной и внедренческой структурой.

К ведущим научным и инновационным подразделениям, на базе которых реализуются исследования национального и международного масштаба, относятся: Научно-образовательный и инновационный центр «Наноструктурные материалы и нанотехнологии»; НИЛ механических свойств наноструктурных и жаропрочных материалов; НИЛ объемных наноструктурных материалов; НИЛ проблем разработки и внедрения ионно-плазменных технологий; Центр коллективного пользования научным оборудованием «Технологии и материалы НИУ «БелГУ»»; Международная НИЛ радиационной физики, участвующая в международном исследовательском мега-проекте по поиску темной материи DarkSide-50; Региональный микробиологический центр; НИИ фармакологии живых систем; Инжиниринговый центр «Фармацевтическая и медицинская промышленность»; Учебно-научная лаборатория информационно-измерительных и управляющих комплексов и систем; НИЛ интеллектуальных автоматизированных систем управления; Центр коллективного пользования научно-технологическим оборудованием «Федерально-региональный центр аэрокосмического и наземного мониторинга объектов и природных ресурсов», Международная НИЛ прикладной биотехнологии, созданная совместно с учеными из Армении и Нидерландов, Центр геномной селекции и др.

Особое внимание в НИУ «БелГУ» уделяется проведению исследований по трем направлениям приоритетного развития университета (далее – ПНР), положенным в основу утвержденной Министерством образования и науки РФ Программы развития НИУ «БелГУ» на 2010-2019 гг.: 1) наукоемкие технологии создания и обработки наноматериалов технического назначения; 2) нанотехнологии и наноматериалы в биологии, медицине и фармации и 3) космические, геоинформационные и информационно-телекоммуникационные технологии эффективного управления устойчивым социально-экономическим развитием территорий. В 2017 г. на основании решения ученого совета приказом ректора утверждено четвертое приоритетное направление развития НИУ «БелГУ» гуманитарного профиля «Человек, общество, наука: проблемы и перспективы развития».

Мощная научно-исследовательская и инновационная инфраструктура НИУ «БелГУ» позволяет проводить на базе университета исследования мирового уровня и получать значимые результаты национального и международного масштаба. Достойны представления разработки, созданные на базе нанотехнологического кластера НИУ «БелГУ» в рамках ПНР 1 «Наукоемкие технологии создания и обработки наноматериалов технического назначения»: разработка новых сталей для энергетического машиностроения, в частности высокохромистых конструкционных сталей мартенситного класса для труб котлов и главных паропроводов и для лопаток и роторов турбин тепловых электростанций, работающих на ультра-сверхкритических параметрах пара благодаря определению физических механизмов, обеспечивающих высокую жаропрочность этих материалов, и разработки микроструктурного дизайна; разработка алюминиевых сплавов и технологий их обработки для стратегических отраслей; разработка технологии получения высокопрочных аустенитных сталей в немагнитном состоянии для использования в медицинской промышленности и др.

В рамках ПНР 2 «Нанотехнологии и наноматериалы в биологии, медицине и фармации» сотрудниками Центра доклинических и клинических исследований получены серьезные научные результаты в области исследования эндотелиопротективных свойств ингибитора аргиназы, а также фармакологической коррекции экспериментального остеопороза и переломов на его фоне. Также среди наиболее перспективных разработок следует отметить регуляторы роста и средства защиты растений на основе нанокластеров углерода (фуллеренов) и биологически активных веществ растительного происхождения; пробиотические средства для профилактики заболеваний животных и растений и повышения их устойчивости к стрессовым факторам и др.

По ПНР 3 «Космические, геоинформационные и информационно-телекоммуникационные технологии эффективного управления устойчивым социально-экономическим развитием территорий» наиболее успешными являются разработки новых технологий предварительной обработки изображений на основе частотных представлений без вычисления спектров, новых сигнально-кодовых конструкций для цифровых систем передачи

информации и алгоритмы кодирования и декодирования речевых сообщений в информационно-телекоммуникационных системах, позволяющие в 30-40 раз уменьшить объем хранимых и передаваемых речевых данных и ориентированные на мобильную связь пятого поколения; интеллектуальные технологии автоматизации управления экологической безопасностью в промышленности и на транспорте; технологии построения закрытых виртуальных сред организации распределенных информационно-вычислительных ресурсов в глобальном сетевом пространстве в форме защищенной сети порталов на основе открытых протоколов сетевого взаимодействия; технологии формирования цифровых панорамных (в пределах сферических) изображений от нескольких камер и построения портативной цифровой фото/видеоаппаратуры для панорамной съемки и др.

В 2017 году на основании соответствующего решения ученого совета и приказа ректора в университете было сформировано ПНР 4 «Человек, общество, наука: проблемы и перспективы развития ПНР 4, призванное обеспечить интеграцию научного сообщества социально-гуманитарного профиля НИУ «БелГУ», эффективное использование имеющихся ресурсных потенциалов и создание новых междисциплинарных направлений. Среди перспективных разработках в рамках ПРН 4 – нейрокогнитивные исследования в области инновационного педагогического обеспечения и сопровождения образовательных процессов; моделирование системы риск-менеджмента малого и среднего бизнеса, социально-экономическое конструирование обеспечения экономической безопасности, разработанные механизмы капитализации ресурсного потенциала, формы и пути развития конкурентных преимуществ сферы туризма в целях инновационного и экономического сопровождения развития территорий; исследования языковых контактов в условиях глобальных интегративных и миграционных процессов, исследования вариативности германских языков в условиях влияния политического, социального и экономического факторов в области кросс-культурных коммуникаций; международные исследовательские программы славянской культуры, интеллектуальной истории России, проблем религиозного образования и воспитания, социальных молодежных стратегий, рисков и трендов самосохранительного поведения россиян; исследования, связанные с солидаризацией регионального сообщества и диагностикой культурной и территориальной идентичности и др.

Стратегическая цель Программы развития НИУ «БелГУ» на 2010-2019 гг. состоит в создании мощного саморазвивающегося университетского комплекса как высокоэффективной модели современной высшей школы, обеспечивающей раскрытие ресурсного потенциала компонентов триады образование-наука-производство и определяющей науку основой финансовой базы современного университета, главным источником его саморазвития и самофинансирования. В настоящее время Программа развития НИУ «БелГУ» на 2010-2019 гг. является системообразующим элементом жизнедеятельности университета. Ее выполнение – приоритетная задача всего университетского сообщества.

НИУ «БелГУ» отличаются высокие темпы динамики развития – только за последние 12 лет в материально-техническую базу вуза вложено более 7 млрд. рублей за счет выигранных грантов, целевых программ и собственных средств. По состоянию на 01.01.2018 г. университет располагает 646 единицами особо ценного оборудования балансовой стоимостью 2 646 млн. рублей и свыше 15 тыс. единицами иного оборудования балансовой стоимостью 546 млн. рублей, средний возраст оборудования составляет 5,9 года.

Аудиторный и жилой фонд НИУ «БелГУ» отвечает современным требованиям, предъявляемым к вузу. Образовательная и научная деятельность осуществляется в корпусах университета, общая площадь которых составляет в настоящее время с учетом филиала 242 601 кв.м, из них 177 170,3 кв.м. – учебные, учебно-лабораторные и научные площади. Жилой фонд включает в себя 6 зданий общежитий общей площадью 63 294 кв.м.

Объем финансирования научных исследований в НИУ «БелГУ» на протяжении двух лет (2014-2015 гг.) превышал 1 млрд. рублей. В 2017 г. университет смог в сложной экономической ситуации привлечь 834,2 млн. рублей (включая научно-технические услуги). Объем денежных средств, привлеченных по договорам с хозяйствующими субъектами, имел свою максимальную величину в 2015 году (721,9 млн рублей) и составил в 2017 г. 384,6 млн. рублей, что свидетельствует о высокой востребованности научных разработок университета со стороны реального сектора экономики.

В период с 2010 по 2017 годы в НИУ «БелГУ» реализовывалось более 3400 научно-исследовательских проектов, в том числе в 2017 году 405 проектов. В этот период выполнялись проекты: по Постановлению Правительства России № 218 – 6 проектов, по ФЦП – 531 проект, 640 проектов, поддержанных различными фондами. В этот же период было подано более 3 400 заявок на конкурсы, в том числе в 2017 году 394 заявки, из которых порядка 20% были поддержаны по результатам конкурсного отбора.

Большое внимание для развития научно-исследовательского потенциала университета уделяется повышению эффективности публикационной деятельности ученых вуза, продвижению научных журналов НИУ «БелГУ» на мировой рынок научной периодики и улучшению институционального веб-позиционирования. Ключевыми мерами по наращиванию публикационной активности НПР НИУ «БелГУ» в период с 2013 г. явились: создание Центра наукометрических исследований и развития университетской конкурентоспособности (2013 г.); запуск целевой программы «Повышение глобальной конкурентоспособности НИУ «БелГУ» средствами стимулирования публикационной активности ученых, открытого доступа и улучшения международных коммуникаций» (2013 г.); ведение единовременных стимулирующих выплат, производимых НПР НИУ «БелГУ» за публикации в журналах, входящих в базы данных Scopus и Web of Science (2013 г.); организация централизованной поддержки научных статей НПР НИУ «БелГУ» с оплатой расходов на их публикацию из

внебюджетных средств (2014 г.); запуск двух новых электронных научных журналов НИУ «БелГУ» «Научный результат» и «TRACTUS AEVORUM: эволюция социо-культурных и политических пространств» (2014 г.); развитие электронного архива открытого доступа НИУ «БелГУ», вошедшего в 2017 г. в рейтинге репозитория мира (Ranking Web of Repositories) исследовательской группы Cybermetrics (Испания) в четверку лучших российских репозиториях открытого доступа (4 место) и находящегося в мировом рейтинге лучших открытых научных архивов мира на 812 месте. В целом, совершенствование электронного пространства НИУ «БелГУ» на основе идеологии открытого доступа, обеспечение информационной открытости, развитие внешних и внутренних коммуникаций и создание эффективных каналов обратной связи является одним из важных приоритетов университета.

Предпринятые руководством НИУ «БелГУ» меры по повышению публикационной активности и открытости публикаций университета позволили в 2016 году превысить плановый показатель в 450 статей, опубликованных научно-педагогическими работниками НИУ «БелГУ» в журналах, индексируемых базой данных Scopus и Web of Science (2015 г. – 423). В 2017 году, по прогнозным оценкам, с учетом запаздывающей индексации НИУ «БелГУ» должен выйти на совокупное количество научных публикаций такого рода, превышающее 500 статей.

На 01.01.2018 г. университет имеет аспирантуру по 25 направлениям подготовки и осуществляет подготовку кадров высшей квалификации по 66 образовательным программам (свыше 700 человек). На базе университета функционируют 19 диссертационных советов по 12 отраслям науки. Эффективность работы аспирантуры НИУ «БелГУ» составляет 55 %.

В 2017 году аспиранты НИУ «БелГУ» прошли государственную итоговую аттестацию, включающую государственный экзамен и представление научного доклада об основных результатах подготовленной научно-квалификационной работы (диссертации). Общий выпуск аспирантов составил 77 человек. Впервые аспиранты НИУ «БелГУ», получили диплом об окончании аспирантуры с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель – исследователь». В рамках международного соглашения состоялась защита по специальности «Международное публичное право» в вузе-партнёре НИУ «БелГУ» Варминьско-Мазурском университете (Польша). Диссертационная комиссия единогласно проголосовала за присуждение докторской степени PhD аспиранту юридического института Кете Карлушу Жорже (Ангола).

В 2016 г. в НИУ «БелГУ» был дан старт становлению в университете института «постдоков», который позволит привлекать талантливых молодых ученых из сторонних организаций к выполнению научно-исследовательских проектов в составе научных коллективов вуза. С этой целью был организован конкурс «Постдок», по результатам которого трое молодых ученых начали свою исследовательскую деятельность в рамках данной программы по направлению «Фармакология и фармация».

Благодаря высоким результатам в научной и инновационной деятельности, образовательному, кадровому и ресурсному потенциалу НИУ «БелГУ» в 2017 году стал единственным вузом Белгородской области, получившим право присуждать ученые степени – соответствующее распоряжение подписал премьер-министр России Дмитрий Медведев. В перечень вошли 19 вузов и четыре научные организации, которые наделены правом самостоятельно присуждать ученые степени кандидата и доктора наук, а также создавать диссертационные советы и устанавливать их полномочия. Переходный период от системы диссертационных советов ВАК к собственной системе советов составит от одного до двух лет.

Приказом Минобрнауки РФ от 11 декабря 2017 года № 1206 «О федеральных инновационных площадках» утвержден перечень федеральных инновационных площадок на 2018-2023 года, НИУ «БелГУ» вошел в перечень ФИП по тематике проекта: «Формирование нового качества подготовки кадров высшей квалификации в условиях реализации стратегии развития университета как центра инновационного, технологического и социального развития региона». Цель проекта – проектирование системы магистерско-аспирантской подготовки, разработанное на основе системного анализа условий и факторов, оказывающих существенное влияние на динамичное развитие магистратуры и аспирантуры в современных реалиях.

В университете созданы и совершенствуются условия для результативной научно-исследовательской работы обучающихся. Разработана специальная программа селективной поддержки наиболее талантливых из них. Базовым принципом, составляющим основу работы со студентами, перспективными в НИР, выступает принцип системности и последовательности: «одаренный школьник – перспективный студент – молодой ученый». В научно-исследовательской работе ежегодно принимают участие около 45% студентов очной формы обучения. Ежегодный научно-исследовательский рейтинг студентов и аспирантов, позволяет выявлять наиболее творческих и перспективных обучающихся и оказывать им всемерную поддержку.

С 2016 г. крупным событием в жизни университета является ежегодный Молодежный форум университетов стран ШОС, объединяющий молодых ученых для обсуждения проблем и перспектив совместных исследований, фандрайзинга в научно-технической сфере, развития международного молодёжного предпринимательства и множества других вопросов.

Реализация НИУ «БелГУ» в 2010-2017 гг. Программы развития инновационной инфраструктуры (далее – Программа РИИ) в значительной мере способствовала становлению вуза в качестве ведущего регионального центра инновационных коммуникаций, в том числе за счет реализации таких мероприятий, как совершенствование патентно-лицензионной деятельности; коммерциализация и продвижение на региональный и национальный рынки результатов научно-технической деятельности ученых НИУ «БелГУ», инкубирование малых наукоемких компаний в университетском

инновационном поясе; развитие проектной интеграции, нацеленной на формирование эффективных взаимосвязей между НИУ «БелГУ» и промышленными предприятиями; инжиниринг, выполнение заказных аналитических исследований, опытно-конструкторских и опытно-технологических работ. В октябре 2016 г. во время выездной проверки Программы РИИ НИУ «БелГУ» эксперты Министерства образования и науки России, проводившие аудит, отметили, что «в НИУ «БелГУ» создана полнофункциональная инновационная инфраструктура, позволяющая внедрять научные достижения в различные сектора экономики». Также в отчете «в качестве положительного опыта было отмечена осуществляемая университетом работа по документированию и учету научных заделов с целью их последующего включения их в соответствующие программы по грантам». Достижения в рамках Программы РИИ планируется в период до 2020 года последовательно развивать, усиливая позиции НИУ «БелГУ» как университетского центра инновационного, технологического и социального развития Белгородской области.

Сегодня ключевыми элементами инновационной инфраструктуры НИУ «БелГУ» являются технопарк «Высокие технологии БелГУ», включающий бизнес-инкубатор, центры коллективного пользования высокотехнологичным оборудованием, инновационно-ориентированные научно-исследовательские лаборатории и центры, опытно-производственные участки и малые инновационные предприятия; студенческие конструкторские бюро; Региональный центр интеллектуальной собственности; Центр поддержки технологий и инноваций Всемирной организации интеллектуальной собственности (ЦПТИ ВОИС); Инжиниринговый центр, способный оказывать целый комплекс научно-исследовательских, образовательных и инженерно-консультационных услуг для промышленных предприятий медико-фармацевтического, биотехнологического и иных профилей; Управление инноваций; Информационно-выставочный центр с Выставкой научных достижений НИУ «БелГУ»; Высшую школу управления, являющуюся с 2013 года членом Ассоциации бизнес-образования и специализирующуюся на реализации целевых программ подготовки и повышения квалификации кадров в сфере инновационного предпринимательства; Центр проектного управления; Совет по коммерциализации НИУ «БелГУ», определяющий в приоритетном порядке стратегические приоритеты развития вуза как университета предпринимательского типа и призванный содействовать усилению кооперационных связей с реальным сектором экономики; профильные информационные ресурсы (сайт «Рынок инноваций НИУ «БелГУ»: <http://belnauka.ru/>, сайт Регионального центра интеллектуальной собственности «Витриной интеллектуальной собственности»: <http://rcis.bsu.edu.ru/rcis/resource/showcase/>, сайт «Информационная система мониторинга использования оборудования НИУ «БелГУ» с доступной в сети Интернет полной базой данных научного оборудования вуза: <http://equip.bsu.edu.ru/index.php?r=equipmentsSet/index> и др.); Фонд

поддержки и развития НИУ «БелГУ», способный оказывать венчурное финансирование малых наукоемких компаний университета; научные подразделения, занимающиеся инновационными разработками и др.

Решение задач, стоящих перед университетом в инновационной сфере, напрямую связано с повышением эффективности использования собственных нематериальных активов и укрупнением университетского инновационного пояса посредством развития институтов интеллектуальной собственности. Сегодня на базе НИУ «БелГУ» функционирует Региональный центр интеллектуальной собственности (РЦИС), который возглавляет патентный поверенный Российской Федерации. Ежегодно услугами РЦИС пользуются на договорной основе в среднем не менее 20 предприятий Белгородской области, оказывается порядка 700-1000 бесплатных консультаций как физическим, так и юридическим лицам, проводятся научно-практические семинары и конференции, оказывается помощь по регистрации на дистанционные курсы Всемирной организации интеллектуальной собственности. На базе РЦИС функционирует Региональный депозитарий ноу-хау, в котором зарегистрировано более 300 РИД, охраняемых в режиме конфиденциальности. Благодаря сотрудничеству региональной власти с НИУ «БелГУ» вырос коэффициент изобретательской активности Белгородской области, и регион смог перейти из разряда регионов с низкой изобретательской активностью в разряд регионов со средней изобретательской активностью (2014 г.). Третья часть заявок, подаваемых ежегодно от Белгородской области, приходится на долю НИУ «БелГУ».

В инновационном поясе НИУ «БелГУ» сегодня насчитывается 44 малых инновационных предприятий, 17 из них были инкубированы в стенах технопарка «Высокие технологии БелГУ». Университет также является акционером ООО «Институт высоких технологий БелГУ» и АО «Центр инновационных технологий». Ежегодно в соответствии с планами развития инновационной составляющей университета пояс внедрения НИУ «БелГУ» пополняется пятью новыми МИП. При этом малые инновационные предприятия рассматриваются вузом как ключевое соединительное звено при взаимодействии НИУ «БелГУ» с реальным сектором экономики страны и региона, обеспечивающее коммерческий трансфер создаваемых в университете инновационных разработок. Следует отметить, что 3 МИП НИУ «БелГУ» – ООО «НПП «Биотех-БелГУ», ООО «Наноапатит» и ООО «Керамос-БелГУ» – появились в рамках реализации университетом в партнерстве с хозяйствующими субъектами Белгородской области высокотехнологичных проектов во исполнение Постановления Правительства РФ от 09 апреля 2010 г. № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства». Объем высокотехнологичной продукции, созданной с использованием объектов инновационной инфраструктуры, в 2017 году превысил 450 млн. рублей.

Сформированный за последние годы существенный ресурсный потенциал НИУ «БелГУ» для инновационной системы региона обеспечивает ему активное участие во всех ведущих территориально-производственных кластерах Белгородской области: горнопромышленном, машиностроительном, медико-фармацевтическом, агропромышленном и других. На развитие ключевых региональных кластеров нацелена проектная интеграция структурных подразделений вуза и промышленных предприятий Белгородской области: горнопромышленный кластер – НИЛ обогащения минерального сырья, ЦКП технологическим оборудованием, партнеры – ОАО «Лебединский ГОК», ОАО «Стойленский ГОК» и др.; машиностроительный кластер – ЦКП научным оборудованием «Диагностика структуры и свойств наноматериалов», НИЛ ионно-плазменных технологий, партнеры – ООО «Белэнергомаш-БЗЭМ», Ассоциация машиностроителей Белгородской области, ООО «СКИФ-М» и др.; медико-фармацевтический кластер – Центр доклинических и клинических исследований, НОЦ «Фармация», Инжиниринговый центр «Фармацевтическая и медицинская промышленность», партнеры – ООО «ПИК ФАРМА ЛЕК», «Advanced Trading» (Индия), ПАО «Верофарм» (группа компаний «Abbott») и др.; агропромышленный кластер – Региональный микробиологический центр, кафедра биотехнологии и микробиологии, НИЛ экологической инженерии, партнеры – ЗАО «Завод Премиксов № 1», ОАО «Эфирное» и др.

Сегодня на повестке дня – поддержка перспективных разработок НИУ «БелГУ» посредством тесной кооперации с ведущими хозяйствующими субъектами Белгородской области и создание с ними совместных центров и лабораторий. Так, в 2016 году на базе НИУ «БелГУ» были открыты три таких структурных подразделения: Центр геномной селекции совместно с ООО «ГК Агро-Белогорье», НИЛ инновационных методов исследования растительных объектов совместно с ООО «НПО Русагро-семена» и Лаборатория системного анализа знаниеориентированных информационных систем и технологий совместно с ОАО «Холдинговая компания «Энергомаш – Строй». С 2017 года тесные партнерские связи характеризуют взаимодействие НИУ «БелГУ» с ГК «ЭФКО», подписавших 5 декабря 2017 года Соглашение об инновационно-технологическом сотрудничестве и приступивших к реализации совместных исследовательских проектов и разработке совместных образовательных программ в области социальной инженерии и биотехнологий.

Всё большее значение для реализации НИУ «БелГУ» стратегии своего развития как исследовательского и предпринимательского вуза приобретает совершенствование молодежной инновационной среды, в том числе на региональном уровне. Так, в 2016 года под патронажем Инжинирингового центра НИУ «БелГУ» на базе вуза впервые была проведена летняя инжиниринговая школа для детей от 8 до 14 лет. В рамках школы были представлены 4 направления: «Юные фармацевты», «Юные разработчики мобильных приложений», «Юные инженеры-робототехники» и «Юные технопредприниматели». Занятия в школе имели практическую

направленность, в ходе обучения школьники выполняли научно-технические проекты совместно с партнерами и научными руководителями. Организованный таким образом учебный процесс позволял обучающимся адаптироваться к работе в команде, формировал высокую мотивацию к научному творчеству и инновационной деятельности в целом. Сегодня Инжиниринговая школа НИУ «БелГУ» осуществляет свою деятельность на круглогодичной основе. В ее состав планируется в ближайшие годы включить создаваемый в настоящее время специализированный Центр молодежного инновационного творчества НИУ «БелГУ», на базе которого будут реализовываться образовательные программы, ориентированные на выявление активной молодежи, способной во время обучения в вузе стать полноценными участниками коммерчески ориентированной инновационной деятельности НИУ «БелГУ». НОЦ «Инжиниринговая школа НИУ «БелГУ» – активный участник мероприятий по внедрению на территории Белгородской области и в НИУ «БелГУ» принципов бережливого производства. Системное улучшение деятельности университета на принципах бережливого производства планируется в период до 2020 года реализовать в рамках проекта «Бережливый университет».

Серьезное внимание в НИУ «БелГУ» уделяется сохранению и развитию человеческого капитала, проведению в жизнь стратегий, направленных на улучшение качества социальной сферы и повышение уровня корпоративной культуры студентов, преподавателей и сотрудников университета. Проводимая НИУ «БелГУ» здоровьесберегающая политика играет значимую роль в формировании идеологии здоровья в Белгородской области и реализуется на базе созданной уникальной инфраструктуры здоровьесбережения, составляющими которой являются поликлиника НИУ «БелГУ», учебно-спортивный комплекс С. Хоркиной, оздоровительный комплекс «Нежеголь», конноспортивная школа и др.

Таким образом, НИУ «БелГУ» сегодня – это многопрофильный научно-образовательный комплекс, успешно адаптирующийся к социально-экономическим и общественно-политическим изменениям, играющий активную интеграционную роль в региональном, федеральном и международном научно-образовательном пространстве.

Дальнейшее развитие НИУ «БелГУ» способно оказать заметное позитивное влияние на социально-экономические системы страны и региона и содействовать поддержанию Российской Федерацией паритета в науке и технике с ведущими государствами мира в качестве одного из ведущих российских университетов мирового класса. При этом среди основных проблем, подлежащих разрешению на пути вхождения НИУ «БелГУ» в группу мировых лидеров высшего образования и требующих консолидации усилий всего университетского сообщества, следует отметить:

- слабую включенность в мировую исследовательскую повестку, академический и научный провинциализм, недостаточные объемы научной мобильности, малое количество международных научно-исследовательских лабораторий и центров, недостаточное количество научных публикаций в

журналах, индексируемых ведущими международными базами научного цитирования, и низкие индексы цитируемости ученых вуза;

- низкую академическую репутацию, преимущественно из-за недостаточной степени информационной открытости и интеграции в глобальное информационное пространство;

- недостаточную сформированность системы управления НИУ «БелГУ» под задачи глобального развития, отсутствие достаточной автономии на уровне основных структурных подразделений – институтов и факультетов, низкий процент научно-педагогических работников, принимающих деятельное участие в управлении вузом, незначительную долю руководящих работников, имеющих опыт работы в иностранных университетах и научных организациях;

- низкую эффективность инновационной системы НИУ «БелГУ», недостаточные интеграционные связи в триаде «университет-бизнес-власть», малое количество коммерчески привлекательных проектов с бизнесом, ограниченное число участников инновационных проектов из числа обучающихся и НПР, недостаточный объем высокотехнологичной продукции, созданной МИП и другими элементами инновационной инфраструктуры НИУ «БелГУ»;

- дефициты в ресурсном и финансовом обеспечении развития НИУ «БелГУ» как научно-образовательного центра мирового уровня.

Таким образом, развитие НИУ «БелГУ» как ведущего научно-образовательного центра мирового уровня в 2013-2020 гг. предполагает концентрацию ресурсов на следующих основных направлениях: академическая репутация, научная деятельность, образовательная сфера, трансфер технологий и система управления.

Приведенные выше результаты анализа жизнедеятельности университета свидетельствуют о том, что потенциал НИУ «БелГУ» (образовательный, научный, кадровый, ресурсный и др.) и достигнутые им результаты создают благоприятные условия для укрепления его позиций как национального исследовательского университета и ведущего вуза Белгородской области в глобальном и общероссийском научно-образовательном пространстве.

ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И МИССИЯ НИУ «БЕЛГУ»

Абсолютным приоритетом усилий НИУ «БелГУ» по формированию на своей базе научно-образовательного центра мирового уровня является целенаправленное наращивание исследовательских компетенций в рамках движения к модели глобального исследовательского университета. На этом пути для НИУ «БелГУ» ведущими ориентирами выступают лучшие исследовательские вузы Великобритании – Кембриджский и Оксфордский университеты, занявшие в 2016 г. в рейтинге QS World University Rankings соответственно 4 и 6 места. К конкурентным преимуществам,

обеспечивающим этим университетам на протяжении многих лет высокие места в рейтингах, следует отнести: высокую концентрацию талантливых преподавателей и студентов; наличие разветвленной системы подготовки научных кадров; междисциплинарный характер исследований и разработок; высокую долю доходов от научной деятельности в бюджете вуза; большое количество зарубежных преподавателей и исследователей; наличие корпоративной этики.

Развитие на базе НИУ «БелГУ» предпринимательской экосистемы, превращение университета в подлинный центр коммуникации бизнеса, общества и государства будет осуществляться с учетом опыта ведущих предпринимательских университетов мира – Массачусетского технологического и Стэнфордского университетов (США), занявших в 2016 г. в рейтинге QS World University Rankings соответственно 1 и 2 места. К сильным сторонам этих университетов в привязке к их предпринимательской активности следует отнести: тесные образовательные, исследовательские и научно-производственные связи с бизнесом и промышленностью; сотрудничество с реальным сектором экономики как в поисках заказов на прикладные разработки, так и в поисках фундаментальных тематик; включение большого числа преподавателей и студентов в научно-исследовательскую и инновационную деятельность; привлечение молодых ученых к современным инновационным тематикам; формирование инновационных производств и развитие малого наукоемкого предпринимательства; оказание консультационных услуг широкому кругу организаций и предприятий; гибкую структуру управления.

При реализации Программы НИУ «БелГУ» будет в особой мере опираться на опыт университета Уорвика (The University of Warwick, Великобритания), по многим количественным показателям (количество студентов, НПР и др.) схожего с НИУ «БелГУ». В 2006 г. университет Уорвика разработал специальную программу по вхождению в течение девяти лет в число 50 лучших университетов мира, сконцентрировав свои усилия на увеличении публикационной активности; удвоении количества магистрантов и аспирантов; создании центра продвинутых исследований; изменении структуры финансирования вуза за счет повышения доли внебюджетных поступлений от созданных им предприятий и др. Благодаря реализуемым мерам университет Уорвика снискал славу одного из самых успешных предпринимательских университетов Великобритании, получающего от своих предприятий многомиллионные доходы и реализовавшего в 2015 г. свою цель, войдя в ТОП-50 лучших вузов мира по версии рейтинга британской компании QS (2017/2018 г. – позиция 57). Особый интерес для становления НИУ «БелГУ» как предпринимательской организации представляет опыт университета Уорвика по управлению своей интеллектуальной собственностью, в частности деятельность университетской компании Warwick Ventures (Венчурные технологии Уорвика), ответственной за эффективное управление нематериальными активами вуза.

Реализация на базе НИУ «БелГУ» модели предпринимательского университета, формирование действенной предпринимательской экосистемы вуза; стимулирование кооперации вуза и производственных предприятий страны и зарубежья, создание условий для продвижения инновационных продуктов НИУ «БелГУ» на мировой и отечественный рынки наукоемкой продукции призваны сформировать дополнительные конкурентные преимущества университета на международной арене. При этом под действенной предпринимательской экосистемой понимается набор условий, обеспечивающих успешное развитие в инновационном поясе НИУ «БелГУ» малого наукоемкого бизнеса. К таким условиям следует отнести проведение научно-исследовательских работ с учетом актуальных потребностей реального сектора экономики и конкретных хозяйствующих субъектов; эффективное функционирование студенческого бизнес-инкубатора и стартап-академии; регулярное проведение конкурсов инновационных проектов для НПП и обучающихся; наличие подготовленных бизнес-команд, готовых взять на себя коммерциализацию результатов научно-технической деятельности вуза; создание собственных инвестиционных фондов для финансирования наиболее перспективных бизнес-проектов и др. Предполагается, что к 2020 г. предпринимательская экосистема НИУ «БелГУ» будет представлять собой динамичную экономическую модель сложных отношений, связывающих всех субъектов развития инновационного предпринимательства: НПП, студентов, сотрудников 44 существующих сегодня и новых МИП НИУ «БелГУ», бизнес-ангелов, инвесторов и др. НИУ «БелГУ» будет отличать корпоративная культура, характеризующаяся психологической готовностью большинства НПП и студентов на практике реализовывать инновационные проекты, осваивать новые социальные функции предпринимателей, открывать собственный наукоемкий бизнес.

Лучшие практики референтных вузов, с учетом избранной НИУ «БелГУ» стратегии развития как исследовательского университета предпринимательского типа, найдут применение на его пути к достижению поставленной цели, однако особое внимание будет уделено вузом формированию таких обязательных характеристик целевой модели, как:

- полифункциональность университета, или способность как генерировать, так и обеспечивать коммерческий трансфер научных знаний;
- сильная ориентация на научные исследования и разработки, в том числе междисциплинарного характера (приоритет – передовые направления в науке и технике, высокие технологии и инновационный сектор в экономике);
- наличие разветвленной системы подготовки научных кадров (магистратура, аспирантура, докторантура, постдоки и др.);
- широкий набор направлений подготовки, специальностей и специализаций, включая естественные, инженерные и социальные науки; наличие образовательных программ для иностранцев на английском языке;
- высокий профессиональный уровень преподавателей, принятых на работу на основе конкурсов, в том числе и международных; наличие

возможностей для приглашения ведущих специалистов из различных стран мира на временную работу; высокая публикационная активность;

- восприимчивость к лучшим мировым практикам в образовательной и научно-исследовательской сферах, гибкость в отношении запуска новых направлений научных исследований и методологии преподавания;

- конкурсность и селективный подход при наборе обучающихся; высокий процент талантливых студентов и аспирантов; большие объемы академической мобильности;

- широкие связи с бизнесом на региональном и национальном уровнях; мощный инновационный пояс, обеспечивающий вузу дополнительную финансовую устойчивость за счет внебюджетных поступлений от созданных им малых инновационных предприятий;

- высокая степень информационной открытости и интеграции в глобальное информационное пространство, сильное веб-позиционирование;

- гибкая структура управления и развитые коллегиальные формы принятия решений;

- наличие корпоративной этики, базирующейся на этосе науки, демократических ценностях и академических свободах;

- стремление к лидерству внутри региона, страны, мирового образовательного сообщества в целом.

Формирование нового качества образовательной и научно-исследовательской среды НИУ «БелГУ» в соответствии с указанными выше характеристиками целевой модели призвано в значительной степени обеспечить реализацию избранной университетом миссии.

Миссией Белгородского государственного национального исследовательского университета является решение исследовательских задач международного и общенационального масштаба и подготовка в условиях гармоничного синтеза образовательной, научно-исследовательской и культуuroобразующей функций университета высококвалифицированных научных и профессиональных кадров, способных обеспечить конкурентоспособность России и Белгородской области в глобальном социэкономическом пространстве и стать лидерами в сохранении и развитии духовно-нравственного наследия своей большой и малой Родины.

Реализация данной миссии предполагает развитие имеющегося у НИУ «БелГУ» существенного задела в фундаментальных и прикладных исследованиях в области материаловедения, нано- и биотехнологий, живых систем, радиационной физики, новейших информационных технологий и укрепление интеграционных связей с университетами, научными организациями и промышленными предприятиями стран ШОС и БРИКС. Данное развитие способно открыть НИУ «БелГУ» *новые перспективы на глобальном рынке образовательных услуг и научно-технической продукции*, в том числе:

- обеспечить дальнейшее профилирование и наращивание компетенций в области физического материаловедения с целью сохранения позиций НИУ

«БелГУ» в Шанхайском предметном рейтинге по направлению «Металлургический инжиниринг»;

- повысить роль и востребованность НИУ «БелГУ» как базового вуза Сетевого университета ШОС с широким спектром образовательных программ, открытых по заказу вузов-партнеров из стран ШОС, в первую очередь по направлениям «Нанотехнологии», «Регионоведение» и «Экология»;

- стать ведущей образовательной площадкой, обеспечивающей подготовку кадров по направлениям «Фармацевтическая промышленность» и «Биотехнологии» для партнеров НИУ «БелГУ» из числа зарубежных хозяйствующих субъектов (компания «Эбботт», США и др.) в рамках совместных долгосрочных проектов;

- принять деятельное участие в крупных международных исследовательских и интеграционных проектах, в том числе в мега-проекте по поиску тёмной материи Dark Side под патронажем Национальной лаборатории Гран-Сассо (Италия) и Принстонского университета (США), участником которого НИУ «БелГУ» является с 2014 года, и деятельности Энергетической ассоциации стран БРИКС;

- выйти на международный рынок фармацевтических препаратов с целью продвижения создаваемых в НИИ фармакологии живых систем НИУ «БелГУ» новых «фармакологических мишеней» и молекул для патогенетической коррекции ишемических синдромов, эндотелиальной дисфункции, остеопороза и метаболических нарушений и др.

Приоритетом развития НИУ «БелГУ» *на общероссийском уровне* является закрепление лидерских позиций университета на национальном рынке наноматериалов функционального и конструкционного назначения, а также на рынке исследовательских и инжиниринговых услуг для фармацевтической и медицинской промышленности, в части разработки и доклинических и клинических исследований инновационных и импортозамещающих лекарственных препаратов (молекулярный докинг, скрининг и доклинические исследования инновационных препаратов); усиление вовлеченности НИУ «БелГУ» в космические проекты Российской Федерации, в первую очередь в программе «УНИВЕРСАТ», предполагающей создание группировки космических спутников для мониторинга природных и техногенных угроз, и в проекты Межведомственного центра нейтринных исследований РФ; привлечение наиболее талантливых обучающихся со всей страны; внедрение передовых международных образовательных и исследовательских практик при одновременном сохранении лучших традиций, ценностей и культуры российской высшей школы; *на региональном уровне* – усиление роли НИУ «БелГУ» как многопрофильного опорного вуза экономической системы Белгородской области, университетского центра инновационного, технологического и социального развития региона; наращивание исследовательских компетенций университета и координация проектного взаимодействия субъектов системы образования Белгородской области с органами государственной власти и

бизнес-структурами в рамках триады «университет-власть-бизнес» в интересах инновационного развития ключевых отраслей реальной экономики Белгородской области, в первую очередь ее горнорудного комплекса, машиностроительного, биофармацевтического и агропромышленного кластеров; участие в различных программах регионального развития, в том числе по созданию на территории Белгородской области индустриальных парков, внедрению идеологии бережливого производства, управлению здоровьем на принципах семейной медицины и др.

Обеспечение развития региона через достижение нового качества образования и формирование инновационной среды для модернизации его экономики – приоритетная задача НИУ «БелГУ» в рамках усилий по укреплению своих позиций как *университетского центра инновационного, технологического и социального развития Белгородской области*.

Закрепление роли НИУ «БелГУ» как стратегического ресурса устойчивого социоэкономического развития Белгородской области и катализатора синергии инновационных потенциалов в триаде «региональная власть-университет-региональный бизнес» предполагает дальнейшее выстраивание взаимодействия с территориально-производственными кластерами, промышленностью и высокотехнологичным бизнесом, работу по приоритетам научно-технологического развития региона; наращивание инновационной составляющей НИУ «БелГУ» и его компетенций как центра инноваций (согласно требованиям утвержденного Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам 20.10.2016 года приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций»); поиск совместно с региональной властью новых решений в рамках реализации социальной политики Белгородской области, развитие рынка социальных услуг и социального предпринимательства, городской и сельской социальной среды.

Все мероприятия по укреплению позиций НИУ «БелГУ» в экономическом и социокультурном пространстве региона учитывают социально-экономические цели и приоритетные направления развития Белгородской области, соответствующие законодательные акты, программно-аналитические и нормативно-правовые документы, прежде всего Стратегию социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года, Стратегию формирования регионального солидарного общества на 2011-2025 годы и др.

Таким образом, реализация миссии НИУ «БелГУ» тесно связана с дальнейшим профилированием вуза как университетского центра инновационного, технологического и социального развития Белгородской области, сопоставимого по основным характеристикам с лучшими университетами мира и являющегося активным субъектом глобальных межвузовских коммуникаций.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Стратегическая цель Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года заключается в формировании научно-образовательного центра мирового уровня, вносящего существенный вклад в поддержание научно-технического паритета Российской Федерации с ведущими странами мира в области материаловедения, живых систем и новейших информационно-телекоммуникационных технологий, успешно решающего кадровые и исследовательские задачи в соответствии с приоритетами глобального, прежде всего, евразийского и национального социоэкономического развития и способного войти к концу 2017 года в число 20-ти лучших вузов России и к 2020 году в топ-листы наиболее влиятельных международных университетских рейтингов.

Декомпозиция стратегической цели позволяет выделить комплекс взаимосвязанных приоритетных корпоративных целей:

- повышение узнаваемости и академической репутации НИУ «БелГУ» на международном уровне; всемерное продвижение университета в мировом информационном пространстве; развертывание экспортной деятельности и увеличение объемов академической мобильности студентов и преподавателей;

- обеспечение качественного скачка в подготовке квалифицированных профессиональных и научно-технических кадров для реализации прорывных направлений технологического развития России и ее зарубежных партнеров в непосредственном контакте с работодателями и общественно-профессиональными организациями; развитие положительного имиджа и деловой репутации НИУ «БелГУ» среди работодателей как ключевых потребителей услуг высшей школы;

- углубление научно-технологических заделов для реализации масштабных исследовательских и инновационных проектов национального и транснационального значения;

- наращивание предпринимательской активности, встраивание инновационного пояса НИУ «БелГУ» в мировую, евразийскую и российскую инновационные системы; укрепление международных позиций НИУ «БелГУ» как предпринимательского университета;

- совершенствование организационной и управленческой структуры НИУ «БелГУ» и повышение эффективности всех бизнес-процессов; внедрение новых технологий кадрового и финансового менеджмента.

- развитие системы эффективной обратной связи со всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) в непрерывном улучшении качества образовательного, научного, производственного и иных процессов;

- развитие человеческого капитала и повышение качества жизни обучающихся и работников НИУ «БелГУ».

Основные задачи Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года:

Во внешней среде университет:

- решает исследовательские задачи международного и общенационального масштаба, нацеленные на восстановление конкурентоспособности России как мировой научной державы, лидера в сфере фундаментальной и прикладной науки;
- формирует спрос по объему, качеству и ассортименту подготовки профессиональных кадров и обеспечивает адаптацию своей деятельности к условиям спроса на образовательные, научные и инновационные услуги;
- развивает экспорт образовательных услуг;
- осуществляет диверсификацию научных исследований и обеспечивает коммерческий трансфер инновационных продуктов и технологий;
- развивает проектную интеграцию между НИУ «БелГУ», научными организациями, вузами и промышленными предприятиями страны и региона;
- расширяет международное сотрудничество, реализует совместные образовательные и научные проекты, программы академической мобильности с зарубежными университетами и научными центрами;
- осуществляет интеграцию в экономическую среду региона, содействует формированию в Белгородской области региональной инновационной системы на основе кластерной идеологии;
- содействует прекращению оттока талантливых абитуриентов Белгородской области в федеральные центры, предоставляя им оптимальные образовательные возможности для раскрытия своего личностного потенциала;
- оказывает экспертно-консультационную поддержку реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года), выступает драйвером позитивных изменений региональной среды, активно участвует в развитии регионального солидарного общества;
- расширяет информационное взаимодействие с федеральными и зарубежными средствами массовой коммуникации;
- продвигает культурное наследие народов России в страны ближнего и дальнего зарубежья.

Во внутренней среде университет:

- создает условия для дальнейшего восхождения в топ-листах наиболее авторитетных международных университетских рейтингов (QS, ARWU, THE);
- укрепляет кадровый потенциал и материальную базу учебных подразделений, совершенствует методическое и информационное обеспечение образовательного процесса;
- оптимизирует действующие и формирует новые направления и уровни профессиональной подготовки;
- создает системные основания непрерывного образования;

- внедряет международные стандарты в основные виды деятельности вуза и осуществляет переход на международную шкалу аттестации, аккредитации и сертификации в выпуске профессиональных кадров и оказании образовательных услуг;

- повышает роль и востребованность НИУ «БелГУ» как базового вуза Сетевого университета ШОС с широким спектром образовательных программ, открытых по заказу вузов-партнеров из стран ШОС, в первую очередь по направлениям «Нанотехнологии», «Регионоведение» и «Экология»;

- развивает систему профессиональной языковой подготовки сотрудников и студентов университета и реализует целевые программы иноязычного образования;

- обеспечивает интеграцию и единство непрерывного образования, фундаментальной и прикладной науки, технологии, производства и создает условия для развития инновационных структур;

- при формировании стратегии развития образовательной сферы вуза учитывает потребности регионального рынка труда, лицензирует необходимые новые специальности и направления подготовки кадров и расширяет спектр предоставляемых образовательных услуг на разных уровнях образования – довузовском, вузовском и послевузовском;

- активизирует работы по вовлечению обучающихся в научные исследования, обеспечивает их сопровождение по траектории стажировка – магистратура – аспирантура – докторантура;

- создает условия для передачи научных разработок в производство с реализацией максимальной экономической заинтересованности университета, обеспеченной механизмом защиты интеллектуальной собственности вуза;

- совершенствует патентно-лицензионную деятельность для защиты объектов интеллектуальной собственности и введения нематериальных активов НИУ «БелГУ» в хозяйственный оборот, увеличения масштабов регистрации и оборота интеллектуальной собственности в целом;

- обеспечивает раскрытие инновационного потенциала НИУ «БелГУ» в интересах ускоренного технологического развития России, снижения экономической импортозависимости страны и повышения ее обороноспособности;

- содействует формированию и развитию на базе НИУ «БелГУ» Центра развития науки, технологий и образования в области обороны и обеспечения безопасности государства в интересах развития вооружения, военной и специальной техники и оборонно-промышленного комплекса при координирующей роли научно-технического совета Военно-промышленной комиссии Российской Федерации;

- усиливает направленность научно-исследовательской и инновационной деятельности на социально-экономические приоритеты Белгородской области, максимальное удовлетворение потребностей региональной экономики, импортозамещение и формирование в регионе

новых индустрий НТИ и экспортоориентированных производств; обеспечивает включение в региональную исследовательскую повестку своих ведущих научно-исследовательских лабораторий и центров;

- совершенствует управленческую деятельность;
- формирует проектно-ориентированную корпоративную среду, развивает проектную культуру;
- осуществляет систематический контроль за качеством образования;
- обеспечивает равноправное развитие научно-технических, гуманитарных и творческих направлений образования;
- проводит эффективную интернационализацию вуза для повышения международной конкурентоспособности;
- формирует открытую поликультурную научно-образовательную среду мирового уровня;
- создает эффективную многоканальную систему привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников;
- совершенствует систему оплаты труда сотрудников университета и систему материального стимулирования;
- улучшает условия труда, быта, отдыха сотрудников и студентов;
- развивает имеющиеся корпоративные массмедиа и создаёт новые информационно-коммуникационные площадки, способствующие информационной открытости и улучшению росту имиджевых характеристик университета;
- развивает корпоративную культуру и вовлекает весь коллектив университета в реализацию Программы повышения конкурентоспособности Белгородского государственного национального университета среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года.

СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

Программа повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года построена на принципах системы сбалансированных показателей, интегрирует основные программы развития вуза как национального исследовательского университета и включает пять блоков задач стратегического развития:

- образовательная деятельность,
- научно-исследовательская деятельность,
- международная деятельность,
- организационный, кадровый и финансовый менеджмент,
- социальное развитие и воспитательная деятельность.

Достижение целей Программы задается ключевыми индикаторами каждого блока задач, которые в долгосрочной перспективе выступают в качестве отличительных характеристик и прообраза высшего учебного заведения мирового уровня, к которому стремится университет. При

разработке ключевых индикаторов Программы учитывались показатели оценки эффективности реализации программ развития университетов, в отношении которых установлена категория «национальный исследовательский университет», индикаторы, учитываемые зарубежными и российскими рейтингами при анализе деятельности университетов, в первую очередь рейтинга университетов мира THE, всемирного рейтинга университетов по версии британской компании QS и других, а также показатели, определяющие функционирование университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов Российской Федерации.

Следующий уровень декомпозиции Программы – целевые программы, проекты и тактические мероприятия, разработанные управлениями и структурными подразделениями университета и представленные в приложении к настоящей Программе.

Мероприятия Программы содержат комплекс мер, направленных на решение задач, стоящих перед НИУ «БелГУ» в краткосрочной и среднесрочной перспективе и обусловленных внутренними и внешними вызовами. Показателями результативности служат индикаторы мероприятий блоков задач Программы.

Программа повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года предполагает деятельное участие в ней всех ведущих структурных подразделений университета (факультетов, институтов, научных подразделений и др.) посредством реализации собственных программ развития, являющихся ее составной частью.

Система управления реализацией Программы реализуется в рамках горизонтально-сетевой модели управления инновационным развитием университета, основанной на принципах децентрализации и делегирования полномочий основным структурным подразделениям, вовлеченным в реализацию Программы. Организационная структура управления реализацией Программы представляет собой матричную структуру, обеспечивающую гибкое взаимодействие органов управления Программой и ее участников с учетом характера задач, решаемых в рамках каждого конкретного блока Программы. Детальное описание системы управления Программой и ее финансовое обеспечение представлены ниже в соответствующем разделе.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И КЛЮЧЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ РАЗВИТИЯ НИУ «БелГУ» НА 2013-2017 ГОДЫ И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 ГОДА

Блок 1. «Образовательная деятельность»

Ответственный за выполнение задач блока – проректор по учебной работе и информатизации.

Цель блока – развитие на основе принципов интеграции науки, образования и производства высокоэффективной образовательной системы НИУ «БелГУ», обеспечивающей удовлетворение растущих потребностей экономики России и Белгородской области в профессиональных кадрах и сопоставимой по своим характеристикам с мировыми университетскими центрами.

Целевые характеристики:

- высокая академическая репутация на международном уровне;
- большие объемы академической мобильности;
- сильное веб-позиционирование и развитое дистанционное образование;
- высокий процент талантливых студентов и преподавателей, конкурсность и селективный подход при наборе обучающихся;
- значительное число образовательных программ, прошедших международную аккредитацию;
- усиливающаяся трансформация в университет магистерско-аспирантского типа;
- эффективная система взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнерами и другими стейкхолдерами;
- значительные объемы целевой подготовки профессиональных и научных кадров по договорам с предприятиями и организациями региона;
- востребованность выпускников на международном рынке труда, прежде всего, в странах ШОС и БРИКС;
- высокая степень информационной открытости и интеграции в глобальное информационное пространство;
- сформированность репутации НИУ «БелГУ» как кузницы кадров для Белгородской области и Центра подготовки региональной элиты;
- высокоэффективная система дополнительного профессионального образования, способная удовлетворить потребности жителей региона в адаптации к новым социально-экономическим, культурным условиям и политическим реалиям, в социальной защищенности личности посредством реализации соответствующих программ ДПО.

Для достижения вышеуказанной цели в приоритетном порядке необходимо решение следующих приоритетных **задач**:

1) обеспечить высокую академическую репутацию НИУ «БелГУ» в глобальном научно-образовательном пространстве и усовершенствовать многоуровневую систему непрерывного профессионального образования, продолжая реализацию концепции практикоориентированности образовательных программ и выйти на качественно новый уровень подготовки специалистов;

2) повысить привлекательность НИУ «БелГУ» среди потенциальных потребителей его образовательных услуг; усилить профориентационную работу в регионе и обеспечить внедрение новых форм и методов

довузовской подготовки, содействующих притоку талантливых абитуриентов в университет;

3) сформировать образовательную среду НИУ «БелГУ», обеспечивающую повышение качества подготовки специалистов за счет гармоничного использования традиционных и инновационных образовательных технологий, в том числе благодаря развитию проектно-ориентированных программ и электронных образовательных ресурсов, включая массовые открытые онлайн-курсы;

4) обеспечить высокий уровень развития учебно-методической, информационной и материально-технической базы учебного процесса в НИУ «БелГУ»;

5) усилить роль НИУ «БелГУ» как центра подготовки кадров для нужд экономики Белгородской области и Российской Федерации посредством формирования системы целевой подготовки и эффективного маркетинга образовательных услуг вуза;

6) сформировать эффективную систему содействия трудоустройству выпускников НИУ «БелГУ», предполагающую интенсивное взаимодействие университета с работодателями и другими внешними партнерами;

7) повысить эффективность системы дополнительного профессионального образования.

Мероприятие 1.1.	Задачи мероприятия
Повышение академической репутации и совершенствование многоуровневой системы непрерывного профессионального образования.	Создание единого образовательного пространства, обеспечивающего высокий уровень индивидуальной профессиональной подготовки в условиях оптимального использования кадрового и ресурсного потенциала НИУ «БелГУ»; расширение перечня образовательных услуг на разных уровнях образования (довузовском, вузовском и дополнительном профессиональном) с учетом запросов инновационной экономики Российской Федерации и Белгородской области; формирование новых качественных характеристик вуза как университета магистерско-аспирантского типа, повышающих его привлекательность на отечественном и международном рынках образовательных услуг.
Описание мероприятия 1.1.	
<p>1.1.1. Разработка основных профессиональных образовательных программ с учетом профессиональных стандартов; модернизация и внедрение новых образовательных программ, в том числе сетевых, проектно-ориентированных, содержащих модули по технологическому и социальному предпринимательству и др.; разработка и внедрение самостоятельно устанавливаемых образовательных стандартов (СУОСов) с участием или по заказу региональных работодателей, с учетом региональной специфики деятельности.</p> <p>1.1.2. Развитие инженерно-технического и естественнонаучного образования в НИУ «БелГУ».</p> <p>1.1.3. Реорганизация структуры образовательных подразделений.</p> <p>1.1.4. Проведение международной и общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ ВПО.</p> <p>1.1.5. Рекрутинг ведущих профессоров и преподавателей международного уровня в России и за рубежом.</p> <p>1.1.6. Реализация целевых программ иноязычного обучения и профессионального развития НПП НИУ «БелГУ», обеспечивающих их активное участие в международных академических коммуникациях.</p> <p>1.1.7. Проведение резонансных академических мероприятий с широким международным участием.</p> <p>1.1.8. Формирование пула международных экспертов, заинтересованных в развитии университета и готовых дать положительный отзыв о НИУ «БелГУ» в экспертном опросе рейтинговых агентств (QS, ТАЙМС и др.).</p> <p>1.1.9. Продвижение НИУ «БелГУ» в глобальном информационном пространстве, создание собственных интернет-ресурсов академической направленности, представляющих общественный интерес.</p> <p>1.1.10. Увеличение объемов академических обменов и развитие экспорта образовательных услуг.</p> <p>1.1.11. Поступательное наращивание числа магистрантов и аспирантов, а также обучающихся в области</p>	

инженерного дела, технологий и технических наук, здравоохранения и медицинских наук, образования и педагогических наук.

1.1.12. Совершенствование системных условий для непрерывного образования по образовательной траектории «магистратура – аспирантура – молодые ученые»; разработка и реализация уникальных образовательных программ магистратуры и аспирантуры с ориентацией на специальности, включенные в «Атлас новых профессий» и проектно-ориентированных образовательных программ; устойчивое функционирование института стажерства, предполагающего индивидуальную подготовку наиболее талантливых студентов для обучения в аспирантуре в форме стажировки на кафедрах.

1.1.13. Разработка и апробация проекта «Электронное портфолио» для магистрантов и аспирантов в целях проведения оценки эффективности их научно-исследовательской деятельности.

1.1.14. Проведение цикла научных и профориентационных Школ будущего магистранта и будущего аспиранта.

1.1.15. Увеличение числа сетевых образовательных программ с ведущими российскими вузами, научными организациями и бизнес-партнерами, в том числе с опорой на базовые кафедры, созданные совместно с внешними партнерами.

1.1.16. Расширение перечня образовательных программ, реализуемых на английском языке, прежде всего на уровне магистратуры; увеличение числа преподаваемых в НИУ «БелГУ» иностранных языков с особым акцентом на восточных языках (китайский и др.); активное использование английского языка в качестве языка обучения с целью создания в НИУ «БелГУ» многоязычной образовательной среды в рамках целевой программы «Развитие иноязычного образования».

1.1.17. Укрепление позиций НИУ «БелГУ» в перечне олимпиад межрегионального и международного уровня Министерства образования и науки РФ.

1.1.18. Усиление участия университета в движении WorldSkills, создание и развитие на базе НИУ «БелГУ» специализированного центра компетенций WorldSkills; введение компетенций по стандартам WorldSkills для практико-ориентированного образования по инженерно-техническим программам.

1.1.19. Открытие новых кафедр и центров как инфраструктурная поддержка внедрения новых образовательных программ.

1.1.20. Открытие на базе факультета СПО НИУ «БелГУ» Инжинирингового колледжа.

1.1.21. Расширение числа форм поощрения успешных обучающихся (стипендий, грантов и т.д.); улучшение условий проживания и быта студентов.

1.1.22. Расширение инклюзивного пространства и наращивание его технологической оснащенности для повышения качества обучения студентов-инвалидов различных нозологий.

Мероприятие 1.2.	Задачи мероприятия
<p>Развитие учебно-методической, информационной и материально-технической базы учебного процесса, предполагающей эффективное использование электронных образовательных ресурсов, включая массовые открытые онлайн-курсы</p>	<p>Обеспечение высокого качества образовательных услуг, предоставляемых потребителям и заказчикам, и осуществление перехода на международную шкалу аттестации, аккредитации и сертификации в подготовке профессиональных кадров; формирование информационно-образовательной среды, обеспечивающей обучающимся удобный доступ к учебному процессу и возможность построения индивидуальной траектории освоения образовательных программ и учебных онлайн-курсов</p>
Описание мероприятия 1.2.	
<p>1.2.1. Совершенствование программно-информационных средств для поддержки деятельности приемной комиссии, обеспечивающих удаленное взаимодействие с вузом абитуриентов из других регионов России и зарубежья.</p> <p>1.2.2. Разработка электронных учебно-методических комплексов дисциплин (ЭУМКД) с фондами тестовых заданий для системы электронного обучения «Пегас»; подготовка авторов-разработчиков ЭУМКД и преподавателей-тьюторов.</p> <p>1.2.3. Закупка мультимедийных учебных комплектов, учебной литературы на английском языке, файлов электронных копий книг, видеокейсов.</p> <p>1.2.4. Развитие аудиторного фонда университета и оснащение его современным мультимедийным оборудованием; совершенствование сетевой инфраструктуры.</p> <p>1.2.5. Формирование условий для постоянного совершенствования цифровой образовательной среды; разработки и использования в учебном процессе массовых открытых онлайн-курсов, совершенствование технологий реализации дистанционного и «комбинированного» обучения и др.</p> <p>1.2.6. Создание в структуре управления электронных образовательных технологий Центра онлайн образования, содействующего развитию в НИУ «БелГУ» технологий открытого онлайн образования.</p> <p>1.2.7. Запуск портала открытого образования НИУ «БелГУ» и обеспечение его эффективного функционирования.</p> <p>1.2.8. Развитие электронного архива открытого доступа НИУ «БелГУ»</p> <p>1.2.9. Создание Регионального учебно-методического центра по обучению лиц с инвалидностью в рамках</p>	

реализация проекта НИУ «БелГУ» «Доступная среда».	
Мероприятие 1.3.	Задачи мероприятия
Создание системы маркетинга образовательных услуг.	Формирование спроса по объему, качеству и ассортименту подготовки профессиональных кадров и обеспечение адаптации деятельности НИУ «БелГУ» к условиям спроса на образовательные услуги; укрепление имиджа, престижа и популярности университета, в первую очередь среди работодателей; организация рекламных кампаний с использованием различных информационных средств; содействие трудоустройству выпускников.
Описание мероприятия 1.3.	
<p>1.3.1. Поиск талантливых абитуриентов из числа белгородских школьников посредством реализации системы профориентационного и образовательного консультирования старшеклассников и студентов старших курсов образовательных учреждений СПО, включающей: привлечение к участию в Днях науки НИУ «БелГУ»; к работе в научных секциях для школьников на базе кафедр и лабораторий («Школа юного химика», «Школа юного математика», «Школа юного психолога», «Школа юного педагога», «Медиашкола» и др.); проведение летних школ и др.</p> <p>1.3.2. Развитие Школы НИУ БелГУ» с углубленным изучением естественнонаучных и математических направлений (математики, физики, биологии, химии) для школьников 8-11 классов, включающей сеть профильных классов в школах Белгородской области и заочную дистанционную школу с соответствующим набором электронных образовательных ресурсов; интенсификация на базе Школы НИУ «БелГУ» работы с перспективными школьниками, создание при Школе Центра математического образования имени Софьи Ковалевской.</p> <p>1.3.3. Увеличение числа направлений инжиниринга в Инжиниринговой школе НИУ «БелГУ», формирование на базе школы научных лабораторий для школьников и студентов; поступательная трансформация Инжиниринговой школы НИУ «БелГУ» в Региональный центр развития инжинирингового образования.</p> <p>1.3.4. Создание Научно-образовательной школы-лаборатории астрономических исследований в целях содействия распространению астрономии в школах Белгородской области.</p> <p>1.3.5. Создание Центра молодежного инновационного творчества «Импульс».</p> <p>1.3.6. Создание студенческого рекрутингового агентства.</p> <p>1.3.7. Создание центра социально-психологической поддержки абитуриентов, студентов и выпускников в выборе профессии и трудоустройстве.</p> <p>1.3.8. Создание специализированного Центра подготовки школьников и студентов к участию в предметных олимпиадах.</p> <p>1.3.9. Проведение Детской проектной школы «Пегас-Юниор» на базе спортивно-оздоровительного комплекса НИУ «БелГУ».</p> <p>1.3.10. Формирование пула работодателей (иностраннх и российских), способных обеспечить экспертную оценку вузовского сообщества России, включая НИУ «БелГУ», по запросам ведущих международных рейтинговых агентств (QS, ТАЙМС и др.).</p>	
Мероприятие 1.4.	Задачи мероприятия
Развитие социального партнерства НИУ «БелГУ» с работодателями Белгородской области в вопросах подготовки и трудоустройства выпускников.	Объединение усилий вуза и региональных работодателей по адаптации выпускников НИУ «БелГУ» к современному рынку труда; совместное построение карьерной траектории студента – от вуза до работодателя; организация информационной поддержки карьерного продвижения студентов и выпускников НИУ «БелГУ», включая ведение соответствующих баз данных.
Описание мероприятия 1.4.	
<p>1.4.1. Изучение кадровых тенденций, анализ и прогнозирование потребностей работодателей Белгородской области, изучение спроса на выпускников НИУ «БелГУ»; мониторинг профессиональных предпочтений студентов и результатов трудоустройства выпускников университета.</p> <p>1.4.2. Осуществление PR-мероприятий, обеспечивающих распространение информации о кадровых возможностях НИУ «БелГУ»; позиционирование университета в качестве учреждения, ориентированного на подготовку конкурентоспособных специалистов с учетом запросов регионального рынка труда.</p> <p>1.4.3. Установление новых и развитие существующих стратегических партнерских связей НИУ «БелГУ» с региональными работодателями на взаимовыгодной договорной основе; разработка и реализация программ и проектов делового сотрудничества с предприятиями-партнерами, включающего организацию</p>	

студенческих практик, написание выпускных квалификационных работ в интересах работодателей, заключение целевых контрактов на подготовку молодых специалистов, привлечение представителей предприятий-партнеров в Государственные аттестационные комиссии университета и др.

1.4.4. Внедрение современных информационных технологий, содействующих эффективному трудоустройству и карьерному продвижению выпускников НИУ «БелГУ»; создание базы данных по выпускникам прошлых лет; ведение баз данных вакансий и соискателей; совершенствование и ведение баз данных карьерного продвижения студентов и выпускников под патронажем Центра профессиональной карьеры НИУ «БелГУ».

1.4.5. Взаимодействие с Центром занятости населения г. Белгорода и Белгородского района на предмет актуальных вакансий для трудоустройства выпускников НИУ «БелГУ» по своим специальностям.

1.4.6. Обеспечение участия студентов выпускных курсов НИУ «БелГУ» в программе подготовки лидеров Белгородской области совместно с региональным центром подготовки кадров — Школой менеджмента «Бирюч» для возможного трудоустройства на ведущие предприятия Белгородской области и реализация совместно с ГК «ЭФКО» проекта «Карьерный проект» в целях повышения эффективности трудоустройства выпускников.

1.4.7. Участие НИУ «БелГУ» в формировании с Департаментом внутренней и кадровой политики Белгородской области сборника «Лучшие выпускники вузов Белгородской области 2017 года» (на ежегодной основе).

1.4.8. Проведение для студентов совместно с работодателями различных мероприятий, семинаров, тренингов, презентаций компаний, «Дней карьеры», направленных на повышение конкурентоспособности выпускников НИУ «БелГУ» на рынке труда таких, как: «День 1С: карьеры», цикл тренингов «Якорь карьеры» с ведущими кадровыми агентствами и работодателями Белгородской области, тренингов «Основные ошибки выпускников вузов при трудоустройстве» с приглашением ведущих работодателей, презентаций и тестирования студентов в рамках партнерства с ГК «ЭФКО», Белгородским отделением ПАО «Сбербанк России» и другими работодателями.

Мероприятие 1.5.	Задачи мероприятия
Развитие системы дополнительного профессионального образования.	Удовлетворение потребностей общества в адаптации к новым социально-экономическим, культурным условиям и политическим реалиям, в социальной защищенности личности через получение дополнительного образования; обеспечение повышения квалификации, профессиональной подготовки и переподготовки работников НИУ «БелГУ»; интеграция системы ДПО вуза в систему взаимодействия университета и региона; развитие профессиональных компетенций НПР и административно-управленческого персонала вуза в рамках программ ДПО.

Описание мероприятия 1.5.

1.5.1. Формирование перспективных программ дополнительного образования для реального сектора экономики, промышленных предприятий и организаций Белгородской области, отражающих изменения в технической, технологической, научной, экономической и культурной сферах развития общества.

1.5.2. Создание условий для максимального вовлечения всех ведущих структурных подразделений университета в систему дополнительного профессионального образования.

1.5.3. Реализация комплекса ежегодных мероприятий по совершенствованию управленческого состава вуза в рамках проекта «Кадровый резерв НИУ «БелГУ».

1.5.4. Реализация ежегодного Плана повышения квалификации, профессиональной переподготовки НИУ «БелГУ», нацеленного, в том числе, на преодоление научного и академического провинциализма НПР и повышение их языковой компетенции; организация повышения квалификации работников НИУ «БелГУ» на базе российских вузов и зарубежных образовательных учреждений.

1.5.5. Подготовка и повышение квалификации специалистов индустрии туризма, усиление позиций НИУ «БелГУ» как региональной образовательной площадки Общенациональной системы подготовки и повышения квалификации специалистов индустрии туризма.

1.5.6. Проведение российской добровольной независимой сертификации специалистов в области проектного управления ПМ СТАНДАРТ на базе регионального Центра сертификации специалистов в области проектного управления ПМ СТАНДАРТ.

1.5.7. Разработка и реализация проекта «Преподаватель new», нацеленного на обеспечение профессионально-методического роста НПР и реализацию для них программ по формированию новых компетенций (фасилитации, модерирования, визуализации информации, организации групповой работы, тьюторства и др.), в том числе посредством организации методических стажировок на базе российских и международных вузов.

1.5.8. Разработка и реализация проекта «Серебряный университет», предполагающего разработку программ дополнительного образования для категории «50+» и овладение людьми пожилого возраста компьютерной

и финансовой грамотностью, иными компетенциями.

1.5.9. Повышение степени интеграции системы ДПО НИУ «БелГУ» в систему взаимодействия университета и региона, полное удовлетворение потребностей Белгородской области в повышении квалификации медицинских работников на базе Центра дополнительного медицинского и фармацевтического образования, аккредитации и сертификации НИУ «БелГУ», управленческих кадров на базе Высшей школы управления НИУ «БелГУ», инженерно-технического персонала промышленных предприятий на базе Инжиниринговой школы НИУ «БелГУ».

1.5.10. Увеличение числа дополнительных образовательных программ и других образовательных продуктов, обеспечивающих формирование у слушателей компетенций, необходимых для самозанятости, открытия собственного дела, технологического и социального предпринимательства.

1.5.11. Переподготовка и дополнительное профессиональное обучение незанятых выпускников.

Индикаторы реализации мероприятий блока 1

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Общее количество обучающихся по основным образовательным программам с филиалами, в том числе:	чел.	План: 27000 Факт: 27168	План: 25500 Факт: 25647	План: 24000 Факт: 23493	План: 24000 Факт: 22425	План: 22946 Факт: 22274	22600	23100	23583
	- по программам бакалавриата (с указанием доли в общем числе обучающихся)		План: 11500 Факт: 11593	План: 13500 Факт: 13792	План: 13400 Факт: 13488 (57,4%)	План: 13344 (55,60%) Факт: 12057 (53,77%)	План: 11273 (49%) Факт: 10863 (48,8%)	10801 47,8%	10503 45,5%	10530 44,7%
	- по программам специалитета (с указанием доли в общем числе обучающихся)		План: 11800 Факт: 11840	План: 8030 Факт: 8075	План: 7250 Факт: 5399 (23%)	План: 5280 (22%) Факт: 4472 (19,94%)	План: 4949 (21,5%) Факт: 4577 (20,5%)	4372 19,3%	4177 18,1%	3885 16,5%
	- по программам магистратуры (с указанием доли в общем числе обучающихся)		План: 1400 Факт: 1460	План: 1400 Факт: 1412	План: 1650 Факт: 1911 (8,1%)	План: 2400 (10%) Факт: 2732 (12,18%)	План: 3455 (15%) Факт: 3294 (14,8%)	3469 15,3%	3548 15,4%	3649 15,5%
	- по программам аспирантуры (с указанием доли в общем числе обучающихся)		Факт: 734	Факт: 694	План: 725 Факт: 732 (3,1%)	План: 780 (3,25%) Факт: 697 (3,11%)	План: 750 (3,3%) Факт: 723 (3,2%)	750 3,3%	797 3,4%	822 3,5%
	- по программам ординатуры (с указанием доли в общем числе обучающихся)		План: 102 Факт: 107	План: 60 Факт: 72	План: 70 Факт: 76 (0,3%)	План: 120 (0,5%) Факт: 164 (0,73%)	План: 368 (0,9%) Факт: 356 (1,6%)	451 2%	472 2%	477 2%
	- по программам среднего профессионального образования медицинского профиля (с указанием доли в общем числе обучающихся)		План: 1200 Факт: 1262	План: 1300 Факт: 1325	План: 1350 Факт: 1377 (5,9%)	План: 1500 (6,25%) Факт: 1580 (7,05%)	План: 1830 (7,9%) Факт: 1851 (8,3%)	1940 8,6%	2170 9,4%	2500 10,6%
	- по программам среднего профессионального образования немедицинского профиля		-	План: 20 Факт: 20	План: 50 Факт:	План: 168 (0,7%)	План: 310 (1,4%)	587 2,6%	1203 5,2%	1490 6,3%

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	(с указанием доли в общем числе обучающихся)				59 (0,3%)	Факт: 185 (0,82%)	Факт: 381 (1,7%)			
	- подготовительный факультет (с указанием доли в общем числе обучающихся)		-	Факт: 153	Факт: 159 (0,7%)	План: 168 (0,7%) Факт: 213 (0,95 %)	План: 172 (0,7%) Факт: 229 (1,0%)	230 (1,0%)	230 (1,0%)	230 (1,0%)
2.	Удельный вес численности студентов (приведенного контингента), обучающихся по программам магистратуры в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры	%	Факт: 4,96	Факт: 4,84	План: 6 Факт: 7,37	План: 8 Факт: 9,65	План: 10 Факт: 11,2	11,5	12	13
3.	Удельный вес численности приведенного контингента обучающихся по программам магистратуры и программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре в общей численности приведенного контингента обучающихся по образовательным программам высшего образования (НИУ) (с 2018 г. с учетом ординаторов)	%	Факт: 8,09	Факт: 8,16	План: 10 Факт: 11,28	План: 12 Факт: 13,72	План: 14 Факт: 15,2	18	25	25
4.	Удельный вес численности обучающихся по программам магистратуры и программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, в общей численности обучающихся по программам магистратуры и программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (НИУ) (с 2018 г. с учетом ординаторов)	%	-	Факт: 28,09	План: 28,1 Факт: 28,1	План: 28,5 Факт: 28,75	План: 29 Факт: 29	29,2	30	31

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
5.	Удельный вес численности обучающихся на основе договоров о целевом обучении в общем количестве обучающихся (приведенный контингент)	%	План: 5 Факт: 1,1	План: 7 Факт: 1,9	План: 10 Факт: 2,1	План: 10 Факт: 2,86	План: 10 Факт: 10	11	12	14
6.	Удельный вес численности обучающихся по направлениям подготовки высшего образования – бакалавриата и магистратуры и специальностям высшего образования – специалитета в области инженерного дела, технологий и технических наук, здравоохранения и медицинских наук, образования и педагогических наук, с которыми заключены договоры о целевом обучении, в общей численности студентов, обучающихся по указанным областям (НИУ)	%	-	Факт: 2,99	План: 3 Факт: 3,27	План: 5 Факт: 5,1	План: 10 Факт: 10,43	15	20	22
7.	Доля численности студентов, обучающихся по проектно-ориентированным образовательным программам инженерного, социально-экономического, педагогического, естественнонаучного и гуманитарного профилей, предполагающим командное выполнение проектов полного жизненного цикла в общей численности студентов (приведенный контингент)	%	-	-	-	-	-	40	50	60
8.	Соотношение числа обучающихся (приведенный контингент) на одного преподавателя (ППС) (значения данного показателя вычисляются автоматически информационной системой «ИнфоБелГУ»)	ед.	План: 1/10 Факт: 1/10	План: 1/12,5 Факт: 1/10,5	План: 1/12,5 Факт: 1/10,5	План: 1/12,5 Факт: 1/12,2	План: 1/12,5 Факт: 1/12,51	1/12,5	1/12,5	1/12,5
9.	Удельный вес выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников вуза, обучавшихся по основным образовательным программам высшего образования	%	-	Факт: 80	План: 80 Факт: 80	План: 82 Факт: 82,7	План: 85 Факт: 85,2	85	85	85

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
10.	Средний балл ЕГЭ обучающихся, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации и местных бюджетов, за исключением лиц, поступивших с учетом особых прав, предоставленных им при приеме на обучение, и в рамках квоты целевого приема (НИУ)	балл	-	Факт: 65,53	План: 66,5 Факт: 69,1	План: 70,0 Факт: 70,0	План: 71 Факт: 69,5 (показатель НИУ 68)	69,5	70	70,5
11.	Средний балл ЕГЭ обучающихся, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам подготовки бакалавров и специалистов с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами	балл	План: 56 Факт: 63,75	План: 57 Факт: 60,27	План: 58 Факт: 60,0	План: 60 Факт: 61,57	План: 62 Факт: 61,5	62	62	62
12.	Численность аспирантов (адъюнктов), ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров, образовательной организации в расчете на 100 студентов (приведенного контингента)	чел.	Факт: 5,48	Факт: 5,38	План: 5 Факт: 6,6	План: 7 Факт: 6,5	План: 7,5 Факт: 8,0	8	8	8
13.	Число образовательных программ полностью или частично реализуемых на иностранном языке	ед.	-	-	Факт: 2	План: 3 Факт: 3	План: 4 Факт: 4	4	6	8
14.	Количество сетевых образовательных программ, реализуемых совместно с ведущими вузами, опорными университетами, академическими институтами Российской академии наук, государственными научными институтами	ед.	-	-	-	-	-	4	5	6
15.	Доля образовательных программ, в которые включены модули по технологическому и социальному предпринимательству, в общем количестве реализуемых образовательных программ	%	-	-	-	-	-	30	40	50
16.	Доля аспирантов и НПР, прошедших стажировки в ведущих мировых и	%	План: 10 Факт: 10	План: 15	План: 18 Факт: 19,1	План: 21 Факт:	План: 23 Факт: 25,1	25,4	26	26,5

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	отечественных научных и университетских центрах (с получением соответствующего документа)			Факт: 19,5		24,7				
17.	Удельный вес численности слушателей из сторонних организаций в общей численности слушателей, прошедших обучение в вузе по программам повышения квалификации и переподготовки в том числе включающий слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования университета (продолжительностью не менее 72 часов)	%	Факт: 96,47	Факт: 94,12	План: 95 Факт: 96,5	План: 97 Факт: 97,07	План: 97 Факт: 97,2	97	97	97
	слушателей, прошедших обучение по программам дополнительного образования университета (продолжительностью не менее 72 часов)	чел	-	-	-	-	-	8000	8500	9000

Повышению конкурентоспособности НИУ «БелГУ» в образовательной сфере будет способствовать реализация в 2013-2020 гг. следующих целевых программ и проектов:

- Целевая программа «Развитие образовательного комплекса на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие системы дополнительного профессионального образования на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие иноязычного образования на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие информационно-библиотечных ресурсов на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Создание школы НИУ «БелГУ»
- Проект «Развитие школы НИУ «БелГУ». Создание при Школе Центра математического образования имени Софьи Ковалевской» (Педагогический институт, 2018 год);
- Целевая программа «Развитие бизнес-образования»;
- Целевая программа «Международная молодежная школа проектного управления «Пегас»»;
- Проект «Развитие технологий открытого образования в НИУ «БелГУ» (Управление электронных образовательных технологий, 2018 год);

- Проект «Развитие технологий практико-ориентированного обучения для студентов направления математики и информатики» (Институт инженерных технологий и естественных наук, 2018-2019 годы);
- Проект «Создание полигона для практико-ориентированного обучения студентов факультета горного дела и природопользования» (Факультет горного дела и природопользования, 2018 год);
- Проект «Интеграция телемедицинских технологий в образовательную деятельность НИУ «БелГУ» (Медицинский институт, 2018 год);
- Проект «Развитие сотрудничества с КНР в сфере образования» (Институт экономики, 2018 год);
- Проект «Создание национального Центра семейной медицины» (Медицинский институт, 2018-2019 годы);
- Проект «Развитие Экспертного Центра Юридического института НИУ «БелГУ» (Юридический институт, 2018 год);
- Проект «Консалтинговый центр «Учет, налоги и финансы» (Институт экономики, 2018 год);
- Проект «Создание информационно-сервисного центра «TOUR OFFICE» (Институт управления, 2018 год);
- Проект «Профессионализация отраслевой подготовки студентов факультета журналистики» (Факультет журналистики, 2018 год);
- Проект «Развитие межрегионального сотрудничества в медиасфере» (Факультет журналистики, 2018 год);
- Проект «Сопровождение талантливых школьников и молодежи» (Центр довузовской подготовки и организации приёма, 2018 год) и др.

Блок 2. «Научно-исследовательская и инновационная деятельность»

Ответственный за выполнение задач блока – проректор по научной и инновационной деятельности.

Цель блока – реализация научного и инновационного потенциала НИУ «БелГУ», обеспечивающего ему лидирующие позиции в мировом научно-образовательном пространстве, успешное профилирование в области материаловедения, живых систем и новейших информационно-телекоммуникационных технологий, эффективное проведение широкого спектра фундаментальных и прикладных научных исследований в рамках глобальной исследовательской повестки, расширение инновационного пояса и повышение доходов от коммерциализации результатов собственной научно-технической деятельности.

Целевые характеристики

- присутствие в топ-листах наиболее авторитетных международных университетских рейтингов;
- исследования мирового уровня; научные проекты национального и транснационального значения;
- высокая публикационная активность (Scopus и Web of Science);
- разветвленная система подготовки научных кадров (аспирантура, PhD, постдоки и др.);
- эффективное использование нематериальных активов;
- авторитетные центры превосходства по ключевым направлениям социально-экономического развития России (машиностроение, металлургия, агропромышленный комплекс, биофармацевтика и др.), включенные в глобальную исследовательскую повестку и эффективно сотрудничающие с российскими и зарубежными вузами, научными организациями и промышленными предприятиями;
- мощный инновационный пояс из малых наукоемких компаний, обеспечивающих выпуск инновационной продукции и ориентированных на удовлетворение потребностей российской экономики; широкие связи с бизнесом;
- эффективный трансфер наукоемких технологий и инновационных продуктов на отечественный и мировой рынки;
- развитая предпринимательская экосистема и отлаженные механизмы инновационного лифта для обучающихся, обеспечивающие эффективное сопровождение и поддержку инновационных проектов от идеи до стартапа в соответствии с идеологией направления «Таланты НТИ»;
- университетский центр инновационного и технологического развития Белгородской области, стратегический ресурс реализации ее исследовательской повестки.

Для достижения вышеуказанной цели в приоритетном порядке необходимо решение следующих приоритетных задач:

1) обеспечить углубление фундаментальных и прикладных научных исследований и их высокую результативность;

2) развивать проектную интеграцию и сетевое взаимодействие с ведущими мировыми научно-образовательными центрами, в том числе посредством вхождения в существующие международные университетские ассоциации и сети; формирования новых научных направлений и центров, включенных в глобальную исследовательскую повестку (в области материаловедения, живых систем, ИКТ, геологии и др.);

3) повысить качественный уровень исследовательского состава НИУ «БелГУ» посредством приглашения на работу в вуз научных коллективов и ученых из других регионов России и из-за рубежа, имеющих значительные научные достижения и высокую цитируемость, а также благодаря формированию оптимальных условий для самореализации молодых НТР (новые грантовые программы; развитие института постдоков, помощь в открытии собственных научно-исследовательских лабораторий и малых инновационных предприятий; направление на стажировки и др.);

4) совершенствовать инновационную среду университета; стимулировать кооперацию вуза и производственных предприятий страны и региона; повысить эффективность управления нематериальными активами вуза; продвигать инновационные продукты НИУ «БелГУ» на мировой и отечественный рынки наукоемкой продукции; реализовать на базе вуза модель предпринимательского университета; наращивать позиции НИУ «БелГУ» как университетского центра инновационного и технологического развития Белгородской области и территории стартапов;

5) обеспечить рост признания и научного авторитета НИУ «БелГУ» в мировом научно-техническом пространстве и внутри страны, в том числе среди представителей реального сектора экономики и в рамках взаимодействия с авторитетными международными и российскими рейтинговыми агентствами; содействовать продвижению научных достижений НИУ «БелГУ» в профильных профессиональных сообществах.

Мероприятие 2.1	Задачи мероприятия
Развитие фундаментальных и прикладных научных исследований и вхождение в глобальную исследовательскую повестку.	Наращивание исследовательских компетенций НИУ «БелГУ»; генерация новых знаний и проведение широкого спектра исследовательских работ, преимущественно междисциплинарного профиля, в интересах инновационного развития ведущих отраслей экономики Российской Федерации и Белгородской области; получение инновационных продуктов мирового уровня; содействие поддержанию научного паритета России с ведущими государствами мира в области материаловедения, живых систем, ИКТ.
Описание мероприятия 2.1.	
2.1.1. Развитие материальной базы университета, повышение эффективности использования научного оборудования посредством совершенствования информационной системы ее мониторинга. 2.1.2. Содействие увеличению количественных и качественных показателей публикационной активности НТР и обучающихся университета в изданиях из перечня ВАК и в журналах, индексируемых базами данных Web of Science, Scopus, РИНЦ (развитие системы стимулирующих выплат за статьи в журналах,	

индексируемых Web of Science и Scopus, повышение качественных характеристик журнала «Научные ведомости БелГУ»; продвижение научных электронных журналов НИУ «БелГУ» в БД SCOPUS / WEB OF SCIENCE, усиленное обучение НПР НИУ «БелГУ» академическому письму на английском языке и др.);

2.1.3. Содействие увеличению количественных и качественных показателей грантовой активности НПР и обучающихся университета; формирование развитой внутривузовской грантовой системы для поддержки перспективных обучающихся и НПР.

2.1.4. Увеличение объемов финансирования НИОКР, в том числе доли НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей).

2.1.5. Формирование новых научных направлений посредством обеспечения финансирования тем, имеющих соответствующий задел; создание приоритетного научного направления социально-гуманитарного профиля «Человек, общество, наука: проблемы и перспективы развития» (ПНР 4) в целях эффективной интеграции университетского научного сообщества социально-гуманитарного профиля, объединения научных ресурсов и создания междисциплинарных направлений.

2.1.6. Создание новых международных исследовательских лабораторий и центров превосходства по ключевым направлениям развития экономики страны и региона (среди них – материаловедение / физическое металловедение, ядерная физика, робототехника, фотоника, геномная селекция, биотехнологии, фармакология, информационно-измерительные и управляющие комплексы и системы, машинное зрение, нейрофизиология и др.), включенных в глобальную исследовательскую повестку, в том числе совместно с ведущими академическими институтами в России и за рубежом.

2.1.7. Формирование на базе НИУ «БелГУ» Центра развития науки, технологий и образования в области обороны и обеспечения безопасности государства в интересах развития вооружения, военной и специальной техники и оборонно-промышленного комплекса при координирующей роли научно-технического совета Военно-промышленной комиссии Российской Федерации.

2.1.8. Создание условий для продуктивного взаимодействия в триаде «региональная власть-университет-региональный бизнес» по реализации исследовательской повестки Белгородской области, создание новых исследовательских центров, ориентированных, среди прочего, на аутсорсинг НИОКР в интересах региона: Центр геномной селекции для содействия развитию свиноводства Белгородской области; НИЛ биотехнологии растений и учебно-научного тепличного комплекса «Зелёные технологии» в Ботаническом саду НИУ «БелГУ», Регионального центра компетенций по упрочнению, защите и ремонту изделий машиностроения методами газотермического напыления и наплавки в рамках развития машиностроительного кластера Белгородской области и др.

2.1.9. Интенсификация партнерского взаимодействия с академиками и членами-корреспондентами РАН, НИУ «БелГУ» в целях углубления существующих научно-технологических заделов и развития сетевого взаимодействия с ведущими мировыми научно-образовательными центрами.

2.1.10. Развитие междисциплинарных исследований ученых НИУ «БелГУ».

2.1.11. Профилизация НИУ «БелГУ» в области международных наукометрических исследований, создание собственных интернет-ресурсов, представляющих интерес для мировой общественности и специалистов в области науко- и вебометрии.

2.1.12. Повышение эффективности использования исследовательского, технологического и иного оборудования; развитие прикладной исследовательской базы, в приоритетном порядке в партнерстве с хозяйствующими субъектами Белгородской области.

Мероприятие 2.2.	Задачи мероприятия
<p>Совершенствование инновационной среды университета, в том числе с целью усиления позиций НИУ «БелГУ» как университетского центра инновационного и технологического развития Белгородской области.</p>	<p>Дальнейшее развитие инновационной системы НИУ «БелГУ»; введение нематериальных активов университета в хозяйственный оборот и эффективное управление ими; расширение университетского пояса внедрения из малых наукоемких компаний; создание системы стимулов для наращивания инновационной активности студентов и работников вуза; превращение НИУ «БелГУ» в базовый элемент национальной инновационной системы и ведущий региональный центр инновационных коммуникаций; продвижение инновационных продуктов НИУ «БелГУ» на мировые рынки научно-технической продукции.</p>
Описание мероприятия 2.2.	
<p>2.2.1. Содействие развитию НИУ «БелГУ» как предпринимательской организации; совершенствование инновационной инфраструктуры, в том числе наращивание организационного и инфраструктурного потенциала технопарка «Высокие технологии БелГУ», Инжинирингового центра НИУ «БелГУ», опытно-производственных участков и др.; обеспечение коммерциализации научно-технических разработок университета посредством организации мероприятий по их инвентаризации, технологическому аудиту, маркетингу, оценки стоимости и «упаковки».</p> <p>2.2.2. Инфраструктурное обеспечение реализации концепции «инновационного лифта» как механизма поддержки инновационных процессов в студенческой среде: создание постоянно действующего</p>	

студенческого проектного бюро (или офиса); студенческого бизнес-инкубатора; Startup-академии; бизнес-акселератора, новых студенческих конструкторских бюро и др.; проведение ежегодного конкурса инновационных проектов среди студентов и молодых ученых с обязательным выходом на создание новых МИПов и размещением их в стенах технопарка «Высокие технологии БелГУ» или на базе бизнес-партнеров (ГК «ЭФКО» и др.).

2.2.3. Формирование у НПР предпринимательского видения технологий, профессиональной готовности к реализации на практике инновационных проектов в интересах НИУ «БелГУ» и его бизнес-партнеров, к деятельному участию в реализации стратегии развития вуза как предпринимательского университета; развитие компетенций НПР в сфере инновационного менеджмента; 2.2.4. Создание из числа магистрантов и аспирантов, склонных к предпринимательской деятельности, бизнес-команд, обеспечивающих коммерциализацию созданных в НИУ «БелГУ» инновационных продуктов.

2.2.5. Совершенствование системы охраны и защиты создаваемых в НИУ «БелГУ» результатов интеллектуальной деятельности (РИД), в том числе посредством развития квалификационных характеристик специалистов вуза в сфере интеллектуальной собственности и получения доступа к современным поисковым патентным и не патентным базам данных для повышения качества получаемых НИУ «БелГУ» патентов, в том числе международных.

2.2.6. Повышение эффективности деятельности Регионального центра интеллектуальной собственности с целью совершенствования патентно-лицензионной деятельности для увеличения масштабов регистрации и оборота интеллектуальной собственности в Белгородской области; развитие Регионального депозитария ноу-хау; расширение сети Центров продвижения технологий и инноваций (ЦПТИ), создаваемых под патронажем НИУ «БелГУ» в рамках международного проекта Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) на территории в Белгородской области путем создания ЦПТИ третьего уровня, деятельность которых направлена на развитие детского творчества и детского предпринимательства, и др.

2.2.7. Создание новых и повышение эффективности деятельности существующих малых инновационных предприятий НИУ «БелГУ»; совершенствование взаимоотношений в системе «вуз-МИП»; активное использование возможностей поддержки МИП НИУ «БелГУ» по линии Правительства Белгородской области (в первую очередь на посевной / довнедренческой стадии).

2.2.8. Формирование новых инжиниринговых центров, обеспечивающих технологическую и бизнес-инфраструктуру для содействия хозяйствующим субъектам страны и региона в реализации проектов по направлениям Национальной технологической инициативы на глобальных рынках.

2.2.9. Повышение эффективности деятельности экспертно-консалтинговых служб НИУ «БелГУ», в первую очередь офиса продаж, отдела интеллектуальной собственности, презентационно-выставочного отдела и др., ориентированных на эффективный коммерческий трансфер инновационных разработок ученых и МИП НИУ «БелГУ».

2.2.10. Усиление позиций Фонда поддержки и развития НИУ «БелГУ» как инвестиционного фонда для финансирования наиболее перспективных бизнес-проектов в рамках конкурса инновационных проектов и поддержки университетских МИП.

2.2.11. Активное участие в зарубежных и российских тематических выставочно-ярмарочных мероприятиях, представляющих новейшие достижения ученых НИУ «БелГУ» и перспективные направления научных исследований, имеющих инновационный потенциал, в том числе тематических выставочно-ярмарочных мероприятиях регионального значения: «Малый и средний бизнес Белгородчины», «Современный город. Энергетика. Ресурсосбережение. Экология», «БелгородАгро» и др.

2.2.12. Интенсификация сотрудничества с институтами развития предпринимательскими ассоциациями, грантодательными организациями, осуществляющими поиск и поддержку инновационных идей и предпринимательской инициативы (среди них – Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, Российская венчурная компания, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов, Ассоциация студенческих бизнес-инкубаторов, молодых предпринимателей и ученых России и др.); проведение с ними совместных мероприятий, направленных на развитие предпринимательской деятельности среди обучающихся НИУ «БелГУ».

2.2.13. Проведение ежегодного Молодежного форума университетов стран ШОС, Международной молодежной школы проектного управления «Пегас», других студенческих мероприятий с особым акцентом на развитие молодежного предпринимательства.

Мероприятие 2.3.	Задачи мероприятия
Кадровое обеспечение развития научно-исследовательской и инновационной деятельности университета.	Создание оптимальных условий для реализации непрерывного цикла воспроизводства научно-педагогических кадров; развитие профессорско-преподавательского состава НИУ «БелГУ» в целях обеспечения глобальной конкурентоспособности университета; привлечение лучших преподавателей, исследователей и профессионалов-практиков с мирового и отечественного рынков труда.
Описание мероприятия 2.3.	
2.3.1. Активизация работы по вовлечению студентов в научные исследования и малое инновационное предпринимательство; расширение рамок индивидуальной работы с наиболее талантливыми обучающимися,	

<p>обеспечение их сопровождения по траектории стажировка – магистратура – аспирантура – докторантура.</p> <p>2.3.2. Развитие системы поддержки молодых ученых, в том числе посредством внутривузовского конкурса грантов, социального обеспечения; совершенствование системы подготовки кадров высшей научной квалификации; открытие новых и стимулирование деятельности существующих диссертационных советов.</p> <p>2.3.3. Развитие института стажерства, предполагающего индивидуальную подготовку наиболее талантливых студентов для обучения в аспирантуре в форме стажировки на кафедрах; аспирантуры «полного дня»; целевой контрактной аспирантуры в интересах предприятий страны и региона.</p> <p>2.3.4. Развитие института постдоков как одной из форм академической мобильности и наращивания кадрового потенциала научно-исследовательской сферы НИУ «БелГУ».</p> <p>2.3.5. Селективная поддержка и стимулирование талантливых обучающихся посредством увеличения числа занятий в рамках Школы молодого исследователя, Школы молодого инноватора и Школы будущего аспиранта; совершенствование условий для развития студенческих конструкторских бюро, повышение эффективности деятельности студенческих научных кружков, клубов, проблемных групп, включение обучающихся в коллективы исполнителей грантов.</p> <p>2.3.6. Увеличение числа академиков и членов-корреспондентов РАН, заключивших с НИУ «БелГУ» трудовые отношения.</p> <p>2.3.7. Формирование системы самостоятельного присуждения ученых степеней и решение задач, связанных с ее эффективным функционированием; развитие компетенций членов диссертационных советов; расширение сети диссертационных советов в НИУ «БелГУ».</p> <p>2.3.8. Ежегодное проведение внутривузовского конкурса на соискание премий имени выдающихся земляков ученых и просветителей Н.Н. Страхова и А.В. Погорелова в номинациях «Наука» и «Образование».</p>	
Мероприятие 2.4.	Задачи мероприятия
<p>Взаимодействие с международными и российскими рейтинговыми агентствами для усиления конкурентных преимуществ НИУ «БелГУ»</p>	<p>Усиление позиций НИУ «БелГУ» в авторитетных международных и российских рейтингах; повышение академической репутации и узнаваемости университета в глобальном информационном пространстве</p>
Описание мероприятия 2.4.	
<p>2.4.1. Наращивание кооперационных связей с ведущими рейтинговыми агентствами, в первую очередь с QS и THE, предполагающее подготовку и размещение на сайтах агентств информационных материалов о НИУ «БелГУ» на английском языке, участие представителей НИУ «БелГУ» в рекламных выставках, конференциях и других мероприятиях, проводимых под патронажем агентств в России и за рубежом, приглашение представителей рейтинговых агентств в Белгород и др.</p> <p>2.4.2. Проведение на базе НИУ «БелГУ» крупных научных и образовательных мероприятий с широким международным участием, командирование ученых НИУ «БелГУ» на крупные международные научные конференции и симпозиумы для выступления на пленарных заседаниях и презентации университета.</p> <p>2.4.3. Повышение степени информационной открытости и интеграции в глобальное информационное пространство, дальнейшая реализация планов по развитию информационных ресурсов НИУ «БелГУ» на основе идеологии открытого доступа; усиление веб-позиционирования за счет совершенствования англоязычной версии сайта НИУ «БелГУ».</p> <p>2.4.4. Повышение числа НПР НИУ «БелГУ», имеющих личные кабинеты на ведущих коммуникационных платформах научно-исследовательского и социального профиля (Research Gate и др.); повышение коммуникационной активности НПР.</p> <p>2.4.5. Содействие в развитии эффективной системы взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнерами и другими стейкхолдерами, в приоритетном порядке проживающими за рубежом; формирование из их числа перечня иностранных экспертов, готовых принять участие в экспертном опросе рейтинговых агентств в качестве экспертов НИУ «БелГУ».</p> <p>2.4.6. Продвижение НИУ «БелГУ» в международном и национальном медиапространстве посредством усиления кооперации с авторитетными СМИ, академическими и научными сообществами и др.; расширение аудитории официальных групп НИУ «БелГУ» в социальных сетях.</p>	

Индикаторы реализации мероприятий блока 2

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus, в год	ед.	План: 150 Факт: 212	План: 250 Факт: 323	План: 325 Факт: 423	План: 450 Факт: 462	План: 500 Факт: 520	600	650	700
2.	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science (в расчете на 100 НПП) (НИУ)	ед.	Факт: 5,7	Факт: 8,76	План: 9,0 Факт: 9,13	План: 10,0 Факт: 13,25	План: 13,50 Факт: 26,5	20	22	25
3.	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus (в расчете на 100 НПП) (НИУ)	ед.	Факт: 10,22	Факт: 26,67	План: 28,0 Факт: 28,8	План: 31,0 Факт: 31,1	План: 35,0 Факт: 38	40	45,8	50
4.	Число публикаций, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования РИНЦ (в расчете на 100 НПП)	ед.	Факт: 98,12	Факт: 177,24	План: 180 Факт: 181,23	План: 185 Факт: 291,2	План: 300 Факт: 434,2	450	470	500
5.	Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science (в расчете на 100 НПП) (НИУ)	ед.	Факт: 33,31	Факт: 68,05	План: 71,0 Факт: 99,42	План: 100 Факт: 162,8	План: 170 Факт: 244,6	250	300	350
6.	Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus (в расчете на 100 НПП) (НИУ)	ед.	Факт: 42,14	Факт: 99,49	План: 105,0 Факт: 132,68	План: 140 Факт: 180,3	План: 190 Факт: 334,2	350	400	450
7.	Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-	ед.	Факт: 288,94	Факт: 297,54	План: 430 Факт: 431,52	План: 440 Факт: 760	План: 780 Факт: 1254,4	1260	1290	1350

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	аналитической системе научного цитирования РИНЦ (в расчете на 100 НПР)									
8.	Общий объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) с филиалом, включая	млн. руб.	План: 671,4 Факт: 782,9	План: 819 Факт: 1040	План: 870 Факт: 1022,4	План: 1090 Факт: 874,2 (с научно – техническими услугами - 934,2)	План: 911,2 Факт: 794,6 (с научно-техническими услугами – 834,2)	840,5	1025	1060
	- объем НИОКР, финансируемых из внебюджетных источников с филиалом	млн. руб.	План: 388,0 Факт: 499,2	План: 600 Факт: 695,1	План: 700 Факт: 721,9	План: 750,0 Факт: 433,03	План: 605,5 Факт: 384,6	385	492	530
	- объем средств, полученных университетом на выполнение НИОКР от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	млн. руб.	План: 5,6 Факт: 6,09	План: 6,0 Факт: 3,7	План: 6,5 Факт: 3,3	План: 7,0 Факт: 10,1	План: 10,2 Факт: 6,6	7	8	9
	- доля средств, поступивших от выполнения за счет бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов работ и услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами, в общем объеме средств, поступивших от выполнения работ, услуг, связанных с научными, научно-техническими, творческими разработками и услугами	%	-	-	-	-	-	1,2	1,3	1,4
9.	Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (в расчете на одного НПР) (НИУ)	тыс. руб.	План: 425 Факт: 468,16	План: 550 Факт: 711,62	План: 750 Факт: 831,28	План: 835,0 (по Программе НИУ – 715,0) Факт: 609,8	План: 750,0 Факт: 622,9	820	1000	1034
10.	Количество технологических проектов, ежегодно реализуемых университетом за счет средств предприятий, организаций региональной экономики, регионального и муниципального	ед	-	-	-	-	-	20	24	32

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	бюджетов									
11.	Общее число полученных в текущем году охранных документов, в том числе	ед.	План: 110 Факт: 122	План: 115 Факт: 131	План: 120 Факт: 130	План: 125 Факт: 135	План: 130 Факт: 147	130	130	130
	- патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы и селекционные достижения	ед.	План: 40 Факт: 48	План: 42 Факт: 56	План: 44 Факт: 47	План: 46 Факт: 55	План: 48 Факт: 56	48	48	48
12.	Количество созданных результатов интеллектуальной деятельности, имеющих правовую охрану за пределами России (на отчетную дату)	ед.	-	-	План: 1 Факт: 1	План: 2 Факт: 2	План: 3 Факт: 3	3	3	4
13.	Количество лицензионных соглашений	ед.	Факт: 3	Факт: 5	План: 5 Факт: 12	План: 7 Факт: 8	План: 10 Факт: 17	17	18	20
14.	Удельный вес средств, полученных вузом от управления объектами интеллектуальной собственности, в общих доходах вуза	%	-	-	План: 0,3 Факт: 0,4	План: 0,4 Факт: 0,44	План: 0,05 Факт: 0,05	0,06	0,07	0,08
15.	Общий объем инновационной продукции (с учетом МИП и объектов инновационной инфраструктуры)	млн. руб.	План: 70 Факт: 85,5	План: 140 Факт: 193,5	План: 200 Факт: 202	План: 300 Факт: 415,2 (МИП – 57,01)	План: 450 Факт: 471,2 (МИП – 85,2)	480	500	520
16.	Удельный вес численности молодых ученых (без ученой степени – до 30 лет, кандидаты наук – до 35 лет, доктора наук – до 40 лет) в общей численности НПР	%	-	-	Факт: 26,49	План: 30,9 Факт: 25,19	План: 31,00 Факт: 22,6	25	28	30
17.	Удельный вес НПР, защитивших в текущем году диссертационное исследование на соискание ученой степени (кандидата наук, доктора наук, степени PhD) в общей численности НПР	%	Факт: 2,62	Факт: 2,73	План: 4 Факт: 4,3	План: 4,5 Факт: 4,3	План: 4,5 Факт: 2,6	3	5	6
18.	Число диссертационных советов	ед.	Факт: 12	Факт: 12	План: 12 Факт: 13	План: 15 Факт: 15	План: 18 Факт: 19	19	20	20
19.	Доля обучающихся, занятых в НИОКР вуза на платной основе	ед.	-	-	-	Факт: 0,021 (420 чел.)	План: 0,025 (500 чел.)	0,030	0,040	0,050

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
							Факт: 0,025			
20.	Количество студентов, аспирантов, научных сотрудников и преподавателей университета, выигравших конкурсы, получившие гранты или иные формы поддержки от российских институтов развития	чел	-	-	-	-	-	450	500	570
21.	Количество используемых университетом объектов инновационной инфраструктуры (бизнес-инкубаторы, технопарки, инновационно-технологические центры инжиниринговые центры, центры сертификации, центры трансфера технологий, центры коллективного пользования научным оборудованием, центры инновационного консалтинга и т.д.), в том числе, находящихся в собственности субъекта Российской Федерации или в муниципальной собственности	ед.	-	-	-	-	-	10	12	14
22.	Общее число штатных научно-исследовательских и научно-образовательных подразделений, центров коллективного пользования, конструкторских бюро, базовых кафедр и др., включая:	ед.	-	План: 42 Факт: 48	План: 47 Факт: 51	План: 50 Факт: 55	План: 55 Факт: 55	57	58	60
	- международные научно-исследовательские подразделения, созданные совместно с зарубежными партнерами	ед.	-	План: 1 Факт: 1	План: 3 Факт: 3	План: 4 Факт: 4	План: 5 Факт: 5	6	7	10

Повышению конкурентоспособности НИУ «БелГУ» в научно-исследовательской и инновационной сферах в 2013-2020 гг. будет способствовать реализация следующих целевых программ и проектов:

- Целевая программа «Повышение глобальной конкурентоспособности НИУ «БелГУ» за счет улучшения публикационной активности и цитируемости статей в журналах, входящих в базы данных Scopus и Web of Science на 2013-2020 годы»/ЦП «Публикационная активность»;
- Целевая программа «Развитие системы управления интеллектуальной собственностью на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Коммерциализация научно-технических разработок на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Система селективной поддержки молодых ученых НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие фундаментальных и прикладных исследований на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Оснащение материально-технической базы университета учебным, научным и опытно-технологическим оборудованием на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие технопарка «Высокие технологии» НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие ПНР 4»;
- Целевая программа «Создание международных лабораторий»;
- Программа «Развитие магистратуры на 2017-2020 гг.»;
- Программа «Развитие аспирантуры на 2018-2020 гг.»;
- Целевая программа «Международный центр исторических исследований идентичности»;
- Программа «Развитие сети диссертационных советов и укрепление их кадрового состава на 2017-2020 гг.»;
- Проект «Формирование нового качества подготовки кадров высшей квалификации в условиях реализации стратегии развития университета как центра инновационного, технологического и социального развития региона» (во исполнение обязательств в качестве Федеральной инновационной площадки, утвержденной Приказом Минобрнауки России от 11 декабря 2017 года № 1206);
- Программа «Развитие научных журналов НИУ «БелГУ» на 2017-2018 годы и на перспективу до 2020 года»;
- Проект «Развитие системы привлечения талантливых школьников в НИУ «БелГУ» и интеграции молодежи в научную коммерчески ориентированную деятельность на базе Центра молодежного инновационного творчества «Импульс» (Технопарк «Высокие технологии», 2018-2019 гг.);
- Проект «Создание коллекции *in vitro* новых и мало распространенных видов и сортов ягодных и декоративных садовых культур в НОЦ «Ботанический сад НИУ «БелГУ» (2018-2019 гг.);
- Портфель проектов в НОЦ «Ботанический сад НИУ «БелГУ» по программе «Белгородская сирень» (2018-2020 гг.);
- Проект «Наращивание интеллектуального потенциала НИУ «БелГУ» (2018-2020 гг.).

Блок 3. «Международная деятельность».

Ответственный за выполнение задач блока – проректор по международному сотрудничеству.

Цель блока – интеграция НИУ «БелГУ» в международное научно-образовательное пространство, предполагающая его интернационализацию и успешное позиционирование в качестве международного научно-исследовательского центра, претендующего на высокие позиции в национальных и мировых университетских рейтингах.

Целевые характеристики:

- высокая конкурентоспособность и привлекательность НИУ «БелГУ» на международном рынке образовательных услуг, в том числе благодаря продуктивному участию университета в Консорциуме вузов-экспортёров российского образования;
- высокая доля иностранных граждан в общем числе обучающихся; устойчивый контингент студентов, обучающихся по совместным образовательным программам и программам двух дипломов;
- широкий перечень образовательных программ, реализуемых на английском языке с учетом потребностей международного и, в особой мере, евразийского рынка труда;
- институциональное присутствие в приоритетных регионах мира, в том числе в рамках сотрудничества с зарубежными Ассоциациями выпускников советских и российских вузов;
- активное членство в международных университетских консорциумах и стратегических альянсах; востребованный вуз сетевого Университета ШОС;
- развитые партнерские связи со стратегическими зарубежными вузами-партнёрами, научными организациями и высокотехнологичными предприятиями, способствующие росту международной академической мобильности обучающихся и НПП;
- многоязычная образовательная среда, способствующая успешной интеграции студентов из различных стран мира в языковую и социально-культурную среду университета.

Для достижения вышеуказанной цели в приоритетном порядке необходимо решение следующих приоритетных **задач**:

1) обеспечить сохранность и рост контингента иностранных граждан из приоритетных регионов мира, прежде всего обучающихся на платной основе; повысить конкурентоспособность на международном рынке образовательных услуг, в первую очередь посредством продвижения «бренда» НИУ «БелГУ» и выхода на новые географические рынки за рубежом;

2) увеличить число реализуемых совместно с зарубежными партнерами образовательных программ, в том числе образовательных программ с выдачей двух дипломов, сетевых образовательных программ; расширить спектр образовательных программ различного уровня, реализуемых на английском языке для иностранных граждан;

3) расширить членство в международных университетских консорциумах и стратегических альянсах; расширить кооперацию с вузами сетевого Университета ШОС; установить партнерские связи Ассоциациями выпускников российских и советских вузов в приоритетных регионах мира;

4) интенсифицировать связи со стратегическими иностранными вузами-партнёрами и научными организациями в части расширения потоков академической мобильности обучающихся, а также привлечения зарубежных профессоров, преподавателей и исследователей для работы в НИУ «БелГУ»;

5) принимать деятельное участие в распространении русского языка, популяризации российской культуры, науки и образования в мире, в том числе в рамках взаимодействия с зарубежными представительствами Россотрудничества;

6) развивать международную кооперацию в области фундаментальных и прикладных исследований, в том числе посредством взаимного обмена учеными, создания совместных с зарубежными партнерами лабораторий и центров; коллективного использования научно-технического оборудования; реализации общих грантов.

Мероприятие 3.1.	Задачи мероприятия
Наращивание экспорта образовательных услуг НИУ «БелГУ» в приоритетных регионах мира	Ускоренная интернационализация образовательной системы НИУ «БелГУ»; увеличение объема экспорта образовательных услуг и числа обучающихся на контрактной основе; привлечение талантливых иностранных студентов на обучение в НИУ «БелГУ», в первую очередь, из приоритетных для вуза регионов мира; повышение привлекательности образовательных программ и продвижение «бренда» НИУ «БелГУ» на международном образовательном рынке.
Описание мероприятия 3.1.	
<p>3.1.1. Разработка и внедрение Стратегии развития экспорта образовательных услуг НИУ «БелГУ» до 2020 года, а также Программу развития университета в составе Консорциума образовательных организаций-экспортёров российского образования.</p> <p>3.1.2. Внедрение целевых моделей экспорта образования в рамках участия НИУ «БелГУ» в Консорциуме образовательных организаций-экспортёров российского образования.</p> <p>3.1.3. Создание системы качественного набора иностранных граждан в приоритетных регионах мира.</p> <p>3.1.4. Мониторинг потенциально значимых и приоритетных для НИУ «БелГУ» регионов мира с целью экспорта образовательных услуг.</p> <p>3.1.5. Внедрение комплекса мероприятий по продвижению и маркетингу образовательных услуг в приоритетных регионах мира.</p> <p>3.1.6. Внедрение комплекса мер по созданию качественных образовательных продуктов, повышению привлекательности образовательных программ; открытие востребованных образовательных программ и специальностей, прежде всего инженерно-технического и естественнонаучного профиля.</p> <p>3.1.7. Расширение спектра основных образовательных программ, реализуемых для иностранных граждан на английском языке.</p> <p>3.1.8. Создание максимально благоприятных условий для иностранных граждан в период их обучения в НИУ «БелГУ».</p> <p>3.1.9. Развитие сотрудничества с зарубежными Ассоциациями выпускников, министерствами, посольствами иностранных государств в России, организациями сферы образования, а также со специализированными структурами посольств РФ, зарубежными представительствами российских организаций.</p>	

3.1.10. Установление сотрудничества с авторитетными рекрутинговыми компаниям в рамках специализированных соглашений.	
3.1.10. Участие в распространении русского языка, популяризации российской культуры, науки и образования в мире, в том числе в рамках взаимодействия с представительствами Россотрудничества.	
Мероприятие 3.2.	Задачи мероприятия
Разработка и реализация совместных образовательных программ, укрепление международного стратегического партнерства в области подготовки специалистов высшей квалификации и содействие академическому обмену	Обеспечение подготовки выпускников, имеющих преимущества трудоустройства в условиях глобальной профессиональной мобильности и миграции трудовых ресурсов; увеличение потоков академической мобильности студентов и НПП
Описание мероприятия 3.2.	
3.2.1. Определение приоритетных регионов мира для реализации СОП и программ двух дипломов как одной из целевых моделей экспорта образования в рамках участия НИУ «БелГУ» в Консорциуме образовательных организаций-экспортёров российского образования.	
3.2.2. Выработка единого порядка разработки и реализации СОП и программ двух дипломов на основе нормативной базы, разработанной в рамках участия НИУ «БелГУ» в Консорциуме образовательных организаций-экспортёров российского образования.	
3.2.3. Повышение квалификации сотрудников и ППС в области разработки и реализации СОП в ведущих зарубежных вузах.	
3.2.4. Обучение студентов НИУ «БелГУ» и зарубежных вузов-партнёров в рамках СОП и программ двух дипломов.	
3.2.5. Расширение и укрепление партнерских связей с вузами-членами университета Шанхайской организации сотрудничества, другими вузами и научными организациями на пространстве ШОС.	
3.2.6. Расширение перечня образовательных программ различного уровня, реализуемых на английском языке.	
3.2.7. Увеличение числа преподаваемых в НИУ «БелГУ» иностранных языков с особым акцентом на восточных языках (китайский и др.).	
3.2.8. Активное использование английского языка в качестве языка обучения с целью создания в НИУ «БелГУ» многоязычной образовательной среды.	
3.2.9. Организации и проведение на базе НИУ «БелГУ» образовательных мероприятий с международным участием (летние тематические и языковые школы, форумы, и др.)	
3.2.10. Интенсификация сотрудничества с вузами из СНГ и стран Восточной Европы.	
Мероприятие 3.3.	Задачи мероприятия
Расширение сотрудничества с зарубежными партнерами с целью привлечения опыта ведущих ученых для повышения качества научных исследований в НИУ «БелГУ»	Повышение доли доходов вуза из иностранных источников на выполнение НИОКР в общем объеме выполненных НИОКР; увеличение количества публикаций в зарубежных журналах с высоким импакт-фактором; рост международного признания НИУ «БелГУ» как ведущего исследовательского вуза России.
Описание мероприятия 3.3.	
3.3.1. Привлечение ученых НИУ «БелГУ» к участию в конкурсах зарубежных грантодательных организаций, в том числе совместно с иностранными вузами-партнерами.	
3.3.2. Развитие научной мобильности представителей НИУ «БелГУ» в рамках их участия в международных научно-исследовательских и инновационных проектах, конкурсах, грантах и т.п.	
3.3.3. Расширение рамок диверсификации научных исследований и инновационной деятельности за счет участия в хозяйственных исследованиях по заказам иностранных партнеров.	
3.3.4. Заключение договоров о сотрудничестве с международными изданиями; обеспечение переводов научных публикаций ученых вуза и их издание в высокорейтинговых зарубежных журналах; продвижение научных журналов НИУ «БелГУ» на мировой рынок научной периодики.	
3.3.5. Развитие партнерства с рейтинговыми командами ведущих международных университетских рейтингов; вхождение НИУ «БелГУ» в новые международные университетские объединения и сети.	
3.3.6. Всемерное развитие приоритетных исследовательских направлений НИУ «БелГУ» и концентрация усилий на раскрытии их экспортного потенциала в образовательных и научных целях.	
3.3.7. Увеличение количественных показателей мероприятий международного уровня, проводимых на базе НИУ «БелГУ» (представительских международных научных конференций и др.), а также участия ученых университета во внешних мероприятиях.	
3.3.8. Обеспечение поддержки и продвижения русского языка, популяризации российской культуры, повышения статуса российской науки и образования за рубежом в интересах развития международного сотрудничества и формирования позитивного образа НИУ «БелГУ» в мире, в том числе посредством создания новых специализированных структурных подразделений: мультидисциплинарного Центра славянских исследований на базе социально-теологического факультета и др.	

Индикаторы реализации мероприятий блока 3

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Общее число образовательных программ высшего образования, реализуемых совместно с зарубежными вузами, в год, в том числе <i>(учет показателя по состоянию на 1 октября текущего учебного года)</i>	ед.	План: 11 Факт: 12	План: 14 Факт: 14	План: 15 Факт: 15	План: 18 Факт: 18	План: 20 Факт: 20	20	21	22
	- реализуемых совместных образовательных программ, ведущих к получению двух <i>(учет показателя по состоянию на 1 октября текущего учебного года)</i>		-	-	-	Факт: 10	План: 13 Факт: 13	13	14	15
2.	Общее количество обучающихся по совместным образовательным программам (очная форма), в том числе <i>(учет показателя по состоянию на 1 октября текущего учебного года)</i>	ед.	-	-	-	Факт: 82	План: 85 Факт: 126	60 / 120 ¹	65 / 130 ¹	70 / 140 ¹
	- обучающихся по совместным образовательным программам, ведущим к получению двух дипломов <i>(учет показателя по состоянию на 1 октября текущего учебного года)</i>		-	-	-	Факт: 37	План: 45 Факт: 69	40 / 70 ¹	45 / 75 ¹	50 / 80 ¹
3.	Численность иностранных обучающихся, приехавших в НИУ «БелГУ» на обучение на период, как минимум семестр <i>(учет показателя за учебный год, заканчивающийся в отчетном)</i>	чел.	План: 60 Факт: 128	План: 130 Факт: 135	План: 135 Факт: 137	План: 140 Факт: 146	План: 150 Факт: 187	110 / 180 ¹	115 / 190 ¹	120 / 200 ¹
4.	Численность обучающихся НИУ «БелГУ», выезжавших за рубеж на обучение на период, как минимум	чел.	План: 35 Факт: 60	План: 65 Факт: 50	План: 75 Факт: 76	План: 100 Факт: 101	План: 125 Факт: 131	110 / 130 ¹	115 / 135 ¹	120 / 140 ¹

¹ В данном показателе первая цифра – из расчета по учебному году, вторая цифра – из расчета по календарному году.

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	семестр <i>(учет показателя за учебный год, заканчивающийся в отчетном)</i>									
5.	Общая численность обучающихся иностранных граждан в университете (с филиалами)	чел.	План: 800 Факт: 872	План: 600 Факт: 1748	План: 2000 Факт: 2326	План: 2350 Факт: 2508	План: 2500 Факт: 2793	2800	2900	3000
	% к приведенному контингенту	%	План: 4,0 Факт: 4,56	План: 8,5 Факт: 9,82	План: 10,0 Факт: 14,93	План: 16,5 Факт: 17,69	План: 17,7 Факт: 18,08	18,1	18,2	18,3
6.	Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры, в общей численности студентов (приведенный контингент) (НИУ)	%	Факт: 5,27	Факт: 11,76	План: 12,5 Факт: 16,6	План: 17,5 Факт: 17,66	План: 18 Факт: 20,05	21	21,5	22
7	Численность зарубежных ведущих профессоров, преподавателей и исследователей, работающих в вузе не менее 1 семестра (НИУ)	чел.	-	Факт: 9	План: 20 Факт: 29	План: 35 Факт: 58	План: 40 Факт: 59	60	63	65
8.	Общая численность иностранных аспирантов, ординаторов, ассистентов-стажеров <i>(учет показателя по состоянию на 31 декабря)</i>	чел.	Факт: 62	Факт: 74	Факт: 98	Факт: 144	Факт: 129	130	140	145
9.	Удельный вес численности иностранных студентов, обучающихся на контрактной основе, в общем контингенте	%	-	-	-	-	-	52	55	60
10	Удельный вес иностранных граждан из числа НПП в общей численности штатных НПП	%	-	-	-	-	-	8	8,5	9
11	Количество соглашений о сотрудничестве с ассоциациями выпускников в приоритетных регионах мира, в год	ед.	-	-	-	-	-	1	2	3

Повышению конкурентоспособности НИУ «БелГУ» в области международного сотрудничества в 2013-2020 гг. будет способствовать реализация следующей целевой программы:

- Целевая программа «Развитие международной деятельности НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Международный студенческий офис»;
- Стратегия развития экспорта образовательных услуг НИУ «БелГУ» на 2018-2020 гг.;
- Программа развития НИУ «БелГУ» в составе Консорциума образовательных организаций-экспортёров российского образования на 2018-2020 гг. (во исполнение приоритетного проекта «Развитие экспортного потенциала российской системы образования» до 2025 года).

Блок 4. «Организационный, кадровый и финансовый менеджмент».

Ответственные за выполнение задач блока – проректор по экономике и финансам (финансовый менеджмент), руководитель аппарата ректора и начальник управления по развитию персонала и кадровой работе (кадровый менеджмент).

Цель блока – совершенствование организационной структуры НИУ «БелГУ» и повышение эффективности управления и бизнес-процессов; внедрение новых технологий кадрового и финансового менеджмента, способных обеспечить выход университета на новые рубежи научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности; формирование финансового фундамента для устойчивого функционирования и саморазвития НИУ «БелГУ» в статусе национального исследовательского университета.

Целевые характеристики:

- гибкая структура управления и развитые коллегиальные формы принятия решений;
- высокая значимость институтов, факультетов и кафедр как основных бизнес-единиц вуза;
- управленческие кадры с опытом работы в международной среде;
- эффективный финансовый менеджмент;
- концентрация ресурсов на прорывных направлениях развития;
- международный уровень инфраструктурного развития;
- развитые информационно-коммуникационные корпоративные каналы связи; сформированность системы управления внутренними и внешними потоками информации, нацеленными на создание положительного имиджа вуза в глобальном информационном пространстве;
- эффективное использование автоматизированной информационной системы управления финансово-хозяйственной деятельностью.

Для достижения вышеуказанной цели в приоритетном порядке необходимо решение следующих приоритетных **задач**:

1) провести оптимизацию организационно-управленческой структуры, обеспечивающую поддержку самостоятельности и инициативы подразделений и структур НИУ «БелГУ», эффективное делегирование полномочий и ответственности, консолидацию усилий по достижению стратегических целей университета;

2) обеспечить непрерывное совершенствование системы менеджмента качества университета, гарантирующей высокий уровень образования и лидирующие позиции НИУ «БелГУ» в национальных и зарубежных университетских рейтингах;

3) оптимизировать систему управления персоналом; сформировать кадровый резерв руководящего состава университета; реализовать меры по

привлечению на работу в НИУ «БелГУ» как наиболее талантливых собственных выпускников, так и перспективных научно-педагогических работников из других регионов страны и из-за рубежа;

4) повысить эффективность использования имущественного комплекса и выйти на международный уровень инфраструктурного обеспечения жизнедеятельности университета;

5) обеспечить развитие информационно-коммуникационных ресурсов университета, обеспечивающих открытость образовательных, научных, управленческих процессов и обратную связь руководства с коллективом и внешними целевыми группами;

6) создать эффективную многоканальную систему привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников; обеспечить рациональное и результативное использование бюджетных и внебюджетных поступлений.

Мероприятие 4.1	Задачи мероприятия
Оптимизация организационно-управленческой структуры.	Совершенствование структуры, процессов и стиля управления для создания условий, обеспечивающих высокую эффективность выполнения стратегических задач НИУ «БелГУ» и повышение его имиджа.
Описание мероприятия 4.1	
<p>4.1.1. Устранение административно-бюрократических барьеров в управлении университетом и формирование высокопрофессионального управленческого ядра, команды менеджеров, способных обеспечить выход университета на новые рубежи научно-исследовательской, образовательной и инновационной деятельности, посредством развития их профессиональных компетенций.</p> <p>4.1.2. Формирование органов управления, экспертных и попечительских структур с широким вовлечением всех заинтересованных сторон: органов власти, общественности, работодателей, научно-педагогических работников и студентов университета.</p> <p>4.1.3. Усиление работы Проектного офиса аппарата ректора НИУ «БелГУ» по кадровому и ресурсному обеспечению проектов по приоритетным и новым прорывным направлениям развития университета.</p> <p>4.1.4. Расширение полномочий Советов по приоритетным направлениям развития НИУ «БелГУ», способных обеспечить комплексное сбалансированное развитие последних, осуществлять жесткий мониторинг их реализации и при необходимости инициировать закрытие невостребованных образовательных программ и неконкурентоспособных научных направлений.</p> <p>4.1.5. Создание и обеспечение эффективного функционирования в НИУ «БелГУ» Ассоциации выпускников, призванных оказывать содействие в защите интересов университета и рассматриваемых как потенциальных партнеров и инвесторов.</p> <p>4.1.6. Повышение автономии структурных подразделений университета, функционирующих как саморазвивающиеся центры ответственности.</p> <p>4.1.7. Развитие информационных ресурсов; построение единой интегрированной информационной системы, основанной на реинжиниринге и оптимизации всех процессов управления; развитие системы электронного документооборота.</p> <p>4.1.8. Совершенствование внутривузовской системы менеджмента качества в области образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности университета; осуществление перехода системы менеджмента качества НИУ «БелГУ» на международный стандарт ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества. Требования» (ISO 9001:2015 "Quality management systems - Requirements", IDT).</p> <p>4.1.9. Развитие существующей системы противодействия коррупции, предупреждение коррупционных проявлений.</p> <p>4.1.10. Формирование корпоративной среды, обеспечивающей ответственное и мотивированное достижение каждым работником университета качественных результатов в собственной профессиональной деятельности.</p>	
Мероприятие 4.2	Задачи мероприятия
Развитие кадрового потенциала.	Реализация кадровой политики, ориентированной на формирование и эффективное использование человеческого капитала; достижение оптимального соотношения числа преподавателей старшего поколения, имеющих большой опыт

	работы, и молодых преподавателей; обеспечение постоянного роста квалификационного уровня НПП.
Описание мероприятия 4.2	
<p>4.2.1. Формирование кадрового резерва руководящего состава университета и привлечение на руководящие должности специалистов, имеющих опыт работы в ведущих зарубежных и российских университетах и научных организациях, реализация проекта «Кадровый резерв НИУ «БелГУ».</p> <p>4.2.2. Совершенствование системы привлечения молодых ученых из сторонних организаций для реализации научно-исследовательских и инновационных проектов, расширение числа специальных программ целевой поддержки студентов, перспективных в научно-исследовательской деятельности, а также молодых ученых и преподавателей НИУ «БелГУ».</p> <p>4.2.3. Расширение практики приглашения в НИУ «БелГУ» ученых, преподавателей, представителей бизнеса, академической и отраслевой науки для участия в научной и образовательной деятельности, управлении вузом на постоянной или временной основе.</p> <p>4.2.4. Реализация кадровой политики НИУ «БелГУ», основанной на целевой поддержке наиболее продуктивно работающих НПП, подлинная конкурентность при замещении вакантных должностей, стимулирование конкретных результатов профессиональной деятельности и др.</p> <p>4.2.5. Введение новой системы оплаты труда профессорско-преподавательского состава, базирующейся на рейтинговании НПП и предполагающей более значительную дифференциацию заработных плат; переход к «эффективным контрактам».</p>	
Мероприятие 4.3	Задачи мероприятия
Развитие имущественного комплекса.	Повышение эффективности использования имущественного комплекса и внедрение международных стандартов качества инфраструктурного обеспечения жизнедеятельности НИУ «БелГУ».
Описание мероприятия 4.3	
<p>4.3.1. Оптимизация имущественного комплекса путём совершенствования учёта имущества, интеграции современных методов анализа эффективности его использования, в том числе с использованием специализированного программного обеспечения.</p> <p>4.3.2. Паспортизация объектов недвижимого имущества для совершенствования системы учёта затрат на каждый объект и выработки путей снижения или исключения затрат, актуализация перечней особо ценного движимого имущества и недвижимого имущества.</p> <p>4.3.3. Повышение качества и снижение стоимости использования имущественного комплекса посредством развития аутсорсинга как эффективного конкурентного средства.</p> <p>4.3.4. Реализация целевых программ «Менеджмент имущества: общая организация управления имуществом высших учебных заведений», «Экономика кампуса: эффективность, нормирование и экономическая модель», «Управление оборудованием: работа ресурсов», «Эффективный кампус: лучшие процессы в кампусе», «Модернизация кампуса: механизмы государственно-частного партнерства».</p> <p>4.3.5. Оценка и повышение эффективности реализации проектов инфраструктурного развития НИУ «БелГУ».</p> <p>4.3.6. Завершение инфраструктурных преобразований НИУ «БелГУ», обеспечивающих его глобальную конкурентоспособность.</p> <p>4.3.7. Повышение востребованности объектов инфраструктуры НИУ «БелГУ» (социально-рекреационных, культурно-досуговых, медицинских и др.) жителями Белгородской области.</p>	
Мероприятие 4.4	Задачи мероприятия
Совершенствование финансово-экономической деятельности.	Создание устойчивой финансовой системы, формирующей условия стабильности ресурсного обеспечения жизнедеятельности НИУ «БелГУ» и способствующей его успешному функционированию за счет независимых от бюджета рыночных источников финансирования.
Описание мероприятия 4.4	
<p>4.4.1. Активизация деятельности по расширению возможностей привлечения денежных средств; обеспечение многовариантности финансовых ресурсов за счет отечественных и зарубежных источников.</p> <p>4.4.2. Оптимизация управления доходами и расходами для максимальной эффективности финансовой деятельности; внедрение принципов бюджетирования в управление финансово-экономическими процессами.</p> <p>4.4.3. Автоматизация финансового планирования, бухгалтерского учета и контроля.</p> <p>4.4.4. Оптимизация налоговых платежей.</p> <p>4.4.5. Формирование инфраструктуры взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнерами и спонсорами, обеспечивающей увеличение поступлений в Фонд содействия развитию НИУ «БелГУ».</p>	

<p>4.4.6. Совершенствование системы оплаты труда и системы материального стимулирования сотрудников университета, ориентированных на достижение показателей, обозначенных в Программе развития НИУ «БелГУ» на 2010-2019 гг. и Программе повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» на 2013-2020 гг.</p> <p>4.4.7. Повышение доходов НИУ «БелГУ» от приносящей доходы деятельности при максимальном использовании возможностей, предоставляемых Федеральным законом Российской Федерации от 3 ноября 2006 г. № 174-ФЗ «Об автономных учреждениях», повышение самостоятельности в управлении и распоряжении имеющимися и привлекаемыми средствами в целом.</p> <p>4.4.8. Формирование инвестиционных фондов, в том числе за счет целевого капитала, для финансирования наиболее перспективных проектов НИУ «БелГУ» в рамках университетских программ развития.</p>	
Мероприятие 4.5	Задачи мероприятия
<p>Расширение присутствия университета в федеральных и зарубежных средствах массовых коммуникаций</p>	<p>Эффективное использование имеющихся и создание новых внешних и внутренних информационно-коммуникационных каналов для информирования и общения между всеми целевыми группами университета.</p>
Описание мероприятия 4.5	
<p>4.5.1. Реализация информационной политики, направленной на повышение открытости деятельности университета, руководства вуза.</p> <p>4.5.2. Повышение количества и качества ответов по обращения членов коллектива, населения и представителей СМИ к руководству университета.</p> <p>4.5.3. Увеличение количества посетителей сайтов вуза.</p> <p>4.5.4. Увеличение количества подписчиков групп университета в социальных сетях.</p> <p>4.5.5. Организация регулярного стрим-вещания (онлайн-трансляции в социальные сети).</p> <p>4.5.6. Регулярное участие в проекте Министерства образования и науки РФ "Лекторий" (прямые трансляции лекций преподавателей вуза в сети ВКонтакте).</p> <p>4.5.7. Обеспечение присутствия НИУ «БелГУ» в федеральных СМИ.</p> <p>4.5.8. Инициация и эффективная реализация медийных стартапов / проектов с участием студентов и сотрудников.</p> <p>4.5.9. Создание на базе НИУ «БелГУ» творческой региональной межвузовской кинолаборатории.</p> <p>4.5.10. Запуск и организационное обеспечение региональной межвузовской студенческой радиопрограммы в сети интернет.</p>	

Индикаторы реализации мероприятий блока 4

№	Индикаторы	Ед. измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Число НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в расчете на 100 студентов, в том числе:	ед.	Факт: 5,01	Факт: 5,08	План: 4,5 Факт: 5,38	План: 5,42 Факт: 5,51	План: 5,5 Факт: 5,07	5,42	5,45	5,5
	- число сотрудников из числа ППС (приведенных к доле ставки), имеющих ученые степени кандидата или доктора наук, в расчете на 100 студентов (по головам)	ед.	Факт: 4,77	Факт: 4,68	План: 4,7 Факт: 4,82	План: 4,84 Факт: 4,86	План: 4,85 Факт: 5,09	5,1	5,2.	5,3
2.	Удельный вес НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПП вуза (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	%	Факт: 69,57	Факт: 75,02	План: 76,0 Факт: 77,52	План: 78 Факт: 77,92	План: 79 Факт: 83,5	83,5	83,6	83,7
3.	Количество работников НИУ «БелГУ», прошедших подготовку в рамках проекта «Кадровый резерв НИУ «БелГУ», в год	чел.	-	Факт: 45	План: 60 Факт: 62	План: 70 Факт: 88	План: 80 Факт: 94	94	100	110
4.	Доля научно-педагогических работников НИУ «БелГУ», владеющих английским языком и имеющих соответствующий подтверждающий документ (сертификат, диплом и др.)	%	-	-	Факт: 35	План: 40 Факт: 42	План: 43 Факт: 43	44	45	46
5.	Количество подписчиков в официальных группах в социальных сетях	ед.	-	-	-	-	-	8600	10000	12000
6.	Количество массмедиа	ед.	-	-	-	-	-	11	12	12
7.	Доля доходов вуза из средств от приносящей доход деятельности в доходах из всех источников финансового обеспечения деятельности вуза (НИУ)	%	-	Факт: 43,98	План: 44 Факт: 51,8	План: 52 (по Программе НИУ – 45) Факт: 46,7	План: 52 Факт: 52	52	52,5	53
8.	Доходы вуза из всех источников финансового обеспечения деятельности (в расчете на одного НПП) (НИУ)	тыс. руб.	Факт: 2202,8	Факт: 2397,91	План: 2400,0 Факт: 2622,1	План: 2650,0 Факт: 2343,1	План: 2800 Факт: 2841,01	3100	3300	3350

9.	Отношение средней заработной платы НПР к средней заработной плате по экономике региона (НИУ), в том числе:	%	Факт: 140,19	Факт: 147,97	План: 140,0 Факт: 156,0	План: 160,0 Факт: 180,2	План: 200 Факт: 194,5	200	200	200
	- отношение средней заработной платы ППС к средней заработной плате по экономике региона	%	-	Факт: 138,62	План: 140,0 Факт: 148,7	План: 150,0 Факт: 169,7	План: 180,0 Факт: 180,1	200	200	200

Повышению конкурентоспособности НИУ «БелГУ» в области организационного, кадрового и финансового менеджмента в 2013-2020 гг. будет способствовать реализация следующих целевых программ и проектов:

- Целевая программа «Электронный университет на 2013-2020 годы»;
- Проекты «Разработка новых моделей стимулирования работников Юридического института НИУ «БелГУ» и «Разработка и внедрение новой организационной структуры управления Института инженерных технологий и естественных наук»;
- Программа профилактики коррупции в НИУ «БелГУ» на 2014-2018 годы;
- Программа «Развитие кадрового потенциала НИУ «БелГУ» на 2017-2021 годы»/ЦП «Развитие кадрового резерва»;
- Проект «Развитие проектной деятельности в НИУ «БелГУ» (проектный офис аппарата ректора, 2018 г.);
- Проект «Развитие медиа-ресурсов НИУ «БелГУ» (управление по связям с общественностью и СМИ, 2018 г.);
- Проект «Повышение узнаваемости бренда НИУ «БелГУ» (Издательский дом «Белгород», 2018 – 2019 годы).

Блок 5. «Социальное развитие и воспитательная деятельность».

Ответственные за выполнение задач блока – проректор по культурно-воспитательной деятельности и директор Департамента социальной политики.

Цель блока – эффективная реализация социально ориентированного типа развития НИУ «БелГУ»; формирование в университете благоприятной социальной и здоровьесберегающей среды; создание условий для раскрытия человеческого потенциала и обеспечения высокого качества жизни студентов, сотрудников и преподавателей; совершенствование системы гражданско-патриотического и духовно-нравственного воспитания студенческой молодежи НИУ «БелГУ»; обеспечение НИУ «БелГУ» лидирующих позиций в сохранении и развитии национальной культуры, базисного культуuroобразующего элемента в образовательном, научно-техническом и социокультурном пространстве страны и региона.

Целевые характеристики:

- эффективная реализация социально ориентированного типа развития НИУ «БелГУ»;
- максимальная адаптация образовательного процесса, социально-бытовой сферы, спортивной и культурной среды, информационного пространства НИУ «БелГУ» к возможностям обучающихся с ограниченными возможностями здоровья;
- эффективная система студенческого самоуправления и развитая система кураторства;
- реализация условий для гражданско-патриотического и духовно-нравственного воспитания студентов, интеллектуального, творческого и физического развития молодежи, реализация ее научно-технического и творческого потенциала;
- устойчивая мотивация на здоровье и здоровый образ жизни у сотрудников и обучающихся НИУ «БелГУ»; наличие условий для реализации потребностей студентов и НПП в занятиях спортом, возможности поддержания здоровья;
- развитая система противодействия коррупции, предупреждения коррупционных проявлений; наличие комиссий по профилактике коррупции в институтах и на факультетах университета;
- развитые университетские средства массовой информации и расширение зоны охвата аудитории за счёт открытия канала интернет-вещания;
- высокое качество жизни студентов, сотрудников и преподавателей НИУ «БелГУ»;
- успешная реализация НИУ «БелГУ» своей третьей «социальной» миссии, усиление позиций университета как центра социально-

экономического, общественного и культурного развития Белгородской области.

Для достижения вышеуказанной цели в приоритетном порядке необходимо решение следующих приоритетных задач:

1) обеспечить повышение уровня жизни и социальной защиты сотрудников и студентов университета;

2) внедрить и постоянно совершенствовать здоровьесберегающие технологии в учебно-воспитательном процессе НИУ «БелГУ», сформировать устойчивую мотивацию на здоровье и здоровый образ жизни, регулярно проводить мероприятия по развитию профилактической и оздоровительной работы в вузе;

3) создать «доступную среду», обеспечивающую формирование в НИУ «БелГУ» толерантного общественного отношения к проблемам инвалидов и создание архитектурной доступности для студентов с ограниченными возможностями здоровья;

4) создать оптимальные условия для формирования у студентов социальных компетентностей, нравственных, духовных и культурных ценностей и потребностей; реализации их личностного, творческого потенциала;

5) содействовать социально значимым инициативам студенчества, совершенствовать систему студенческого самоуправления;

6) наращивать социальную активность НИУ «БелГУ» в целях реализации ожиданий общества и отдельных его граждан, связанных с изменением качества жизни и оказанием им востребованных социальных услуг.

7) сформировать условия для перехода НИУ «БелГУ» от социального взаимодействия к устойчивому социальному партнерству в системе «региональная власть-университет-региональный бизнес-общественные организации».

Мероприятие 5.1.	Задачи мероприятия
Повышение уровня жизни и социальная защита сотрудников и студентов НИУ «БелГУ».	Создание комфортной социально защищенной среды для сотрудников и студентов университета; развитие человеческого капитала и социальной инфраструктуры.
Описание мероприятия 5.1	
5.1.1. Выполнение университетской программы «Социальный пакет НИУ «БелГУ». 5.1.2. Содействие оптимальному решению жилищных вопросов студентов, НПР и сотрудников. 5.1.3. Развитие системы материального стимулирования и социальной поддержки различных категорий работников университета, в том числе за счет дифференцированного использования надбавок к заработной плате, денежных выплат и премий. 5.1.4. Проведение мониторингов: - социального самочувствия студентов, ППС и сотрудников; - качества услуг, предоставляемых подразделениями университета.	
Мероприятие 5.2	Задачи мероприятия
Развитие здоровьеориентированной образовательной системы вуза.	Создание предметно-пространственной среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья субъектов образовательной системы НИУ «БелГУ».

Описание мероприятия 5.2.	
<p>5.2.1. Организация диагностики здоровья и оздоровление субъектов образовательной системы НИУ «БелГУ».</p> <p>5.2.2. Организация информационно-просветительской деятельности по проблемам охраны и укрепления здоровья, формирование культуры здоровья и негативного отношения к потреблению алкоголя, табака, наркотиков и токсических веществ (Дни здоровья, тематические конкурсы, дискуссионные клубы и др.).</p> <p>5.2.3. Создание условий для реализации потребностей студентов в занятиях спортом, возможности поддержания здоровья.</p> <p>5.2.4. Проведение профилактических и коррекционно-реабилитационных мероприятий.</p> <p>5.2.5. Координация и повышение эффективности оздоровительной и профилактической работы, проводимой различными структурами НИУ «БелГУ».</p>	
Мероприятие 5.3	Задачи мероприятия
Создание «доступной среды» для студентов с ограниченными возможностями здоровья.	Обеспечение участия студентов-инвалидов в образовательных программах и услугах НИУ «БелГУ».
Описание мероприятия 5.3	
<p>5.3.1. Создание архитектурной доступности в университете для студентов с ограниченными возможностями здоровья.</p> <p>5.3.2. Адаптация образовательного процесса, социально-бытовой сферы, спортивной и культурной среды, информационного пространства вуза к возможностям студентов с ограниченными возможностями здоровья.</p> <p>5.3.3. Проведение на регулярной основе в учебно-спортивном комплексе Светланы Хоркиной спортивно-массовых мероприятий по адаптивному спорту регионального и общероссийского уровня;</p> <p>5.3.4. Реализация условий для развития в инновационном поясе НИУ «БелГУ» социального предпринимательства, направленного на решение проблем людей с ограниченными возможностями здоровья.</p>	
Мероприятие 5.4	Задачи мероприятия
Развитие воспитательной системы.	Формирование у обучающихся НИУ «БелГУ» общекультурных компетенций, нравственных, духовных и гражданских ценностей; реализация их личностного, творческого потенциала; совершенствование деятельности студенческого самоуправления, содействие социально значимым инициативам студенчества; развитие корпоративной культуры НИУ «БелГУ».
Описание мероприятия 5.4	
<p>5.4.1. Совершенствование системы социально-личностного воспитания студенческой молодежи НИУ «БелГУ».</p> <p>5.4.2. Внедрение современных технологий в воспитательный процесс в вузе (проектные технологии, информационно-коммуникационные технологии, программно-целевой метод, специализированные тренинги).</p> <p>5.4.3. Привлечение студенческой молодежи к разработке и реализации долгосрочных проектов, направленных на решение актуальных проблем развития НИУ «БелГУ», Белгородской области, России.</p> <p>5.4.4. Совершенствование системы работы института кураторов.</p> <p>5.4.5. Развитие деятельности студенческих объединений НИУ «БелГУ», усиление роли студенческих общественных объединений в процессе управления образовательным учреждением.</p>	
Мероприятие 5.5	Задачи мероприятия
Создание условий для реализации НИУ «БелГУ» своей третьей «социальной» миссии.	Усиление позиций НИУ «БелГУ» как центра социально-экономического, общественного и культурного развития Белгородской области, развитие экспертно-аналитического потенциала НИУ «БелГУ» в интересах региона.
Описание мероприятия 5.5	
<p>5.5.1. Содействие участию НИУ «БелГУ» как социального института, а также его отдельных сотрудников и обучающихся в социальных, общественных, экологических и экономических проектах страны и, в особой мере, региона.</p> <p>5.5.2. Повышение открытости и доступности площадок университета, а также востребованности объектов его инфраструктуры НИУ «БелГУ» (социально-рекреационных, культурно-досуговых, медицинских и др.) жителями г. Белгорода и Белгородской области.</p>	

5.5.3. Создание новых социальных сервисов, в том числе: Центра коррекции функционального состояния человека, Центра развития интеллектуальных видов спорта, Психологической службы НИУ «БелГУ», Центра гражданско-патриотического воспитания молодежи, Центра студенческих инициатив «Студ и Я» и др.

5.5.4. Разработка и запуск новых программ и проектов НИУ «БелГУ» в рамках осуществления им своей «третьей» миссии, в том числе: «Межрегиональный ресурсный адаптационный центр», «Региональное волонтерское движение», «Студенческая беседка», «Бонусная карта НИУ «БелГУ», «Центр досуга для школьников», «Рекреационный центр для детей» и др.

5.5.5. Создание мастерских НИУ «БелГУ» в городе мастеров «Мастерславль», интерактивном развлекательном комплексе для детей, в рамках проекта мэрии г. Белгорода;

5.5.6. Проведение мероприятий, обеспечивающих широкомасштабную вовлеченность НИУ «БелГУ» в общественную жизнь Белгородской области, повышение его возможностей эффективно решать стоящие перед регионом социальные задачи в рамках построения регионального солидарного общества, в том числе: «НеслуЧАЙных встреч» – совместного музыкального проекта НИУ «БелГУ» и Белгородской государственной филармонии; заседаний литературно-философского клуба «По средам у Страхова», Благотворительного рождественского марафона «Теплым словом – добрым делом»; разнообразных культурно-массовых акций, творческих фестивалей и мастерских, спортивно-массовых мероприятий («Вальс победы»; «Студенческий бал», посвященный Дню российского студенчества; Патриотический праздник «Героев помним имена», приуроченный ко Дню Героев России; Фестиваль ГТО для лиц с ограниченными возможностями здоровья, Молодежная школа студенческого актива «Стимул» и др.).

5.5.7. Нарращивание духовно-просветительской деятельности НИУ «БелГУ», в том числе на базе Духовно-просветительского центра имени Митрополита Макария (Булгакова); укрепление партнерства вуза с Белгородской митрополией Русской Православной Церкви в рамках заключенного в 2013 г. соглашения о сотрудничестве.

5.5.8. Развитие волонтерского движения в рамках Штаба волонтеров НИУ «БелГУ» «Горячие сердца»; участие в областном фестивале «Мир равных возможностей», создание региональных центров «Волонтеры Победы» и «Медицинское волонтерство» и др.

5.5.9. Расширение спектра медицинских услуг, предоставляемых поликлиникой НИУ «БелГУ», НИЛ молекулярной генетики человека, Межрегиональным центром стоматологических инноваций для жителей г. Белгорода и Белгородской области.

5.5.10. Расширение спектра спортивно-оздоровительных услуг, предоставляемых Учебно-спортивным комплексом Светланы Хоркиной для жителей г. Белгорода и Белгородской области.

5.5.11. Увеличение числа мероприятий, проводимых на базе НИУ «БелГУ» под эгидой Правительства Белгородской области (Открытый форум «Зелёная столица» по ландшафтной архитектуре и средовому дизайну; III турнир по шахматам среди пенсионеров Белгородской области; Белгородский ColorFest в День молодежи и др.).

5.5.12. Увеличение числа мероприятий, проводимых в рамках шефства над специализированными социальными детскими учреждениями Белгородской области.

5.5.13. Активизация участия НИУ «БелГУ» в движении Абилимпикс, проведение на своей базе региональных соревнований и конкурсов Абилимпикс.

5.5.14. Развитие сети детских и молодежных объединений регионального значения, функционирующих на базе НИУ «БелГУ».

5.5.15. Создание новых структурных подразделений НИУ «БелГУ» экспертно-аналитического и информационно-консалтингового профиля с целью укрепления позиций вуза как ключевого регионального эксперта (консалтингового центра «Азбука Учета и Налогов» при Институте экономики, WELCOM-Центра НИУ «БелГУ», экспертного центра Юридического института, информационно-сервисного центра «TOUR OFFICE», Центра социально-гуманитарной экспертизы, регионального web-портала «Эксперт-ботаник» на базе Ботанического сада НИУ «БелГУ» и др.).

5.5.16. Обеспечение экспертно-консультационной поддержки реализации Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на долгосрочный период (до 2025 года) и Стратегии «Формирование регионального солидарного общества на 2011-2025 годы»; привлечение студенческой молодежи к экспертно-аналитической деятельности в интересах региона (социологические исследования и др.)

5.5.17. Формирование университетского пула экспертов в социально-экономической, политической, социокультурной сферах развития региона и обеспечение их вхождения в различные совещательные органы и проектные группы региональных и местных сообществ (Совет при Губернаторе Белгородской области по инновационному развитию региона, Совета по социально-гуманитарному развитию Белгородской области, Белгородское региональное отделение Российского военно-исторического общества и др.).

Индикаторы реализации мероприятий блока 5

№	Индикатор	Ед-ца измерения	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Обеспечение нуждающихся студентов местами в общежитиях университета	%	План: 49 Факт: 49,15	План: 52 Факт: 52,32	План: 55 Факт: 62	План: 65 Факт: 65	План: 70 Факт: 65	70	80	85
2.	Доля обучающихся, получающих именные стипендии регионального и федерального уровня	%	-	-	Факт 8,3	План: 10 Факт: 10,2	План: 12 Факт: 13,5	14	16	18
3.	Доля финансовых средств, выделенных на реализацию социальных программ в НИУ «БелГУ», в общем объеме средств от приносящей доход деятельности	%	-	-	Факт 8,7	План: 9,1 Факт: 9,1	План: 9,5 Факт: 9,5	10	10,5	11
4.	Доля обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, положительно оценивающих уровень доступности приоритетных объектов и услуг в вузе	%	План: 60 Факт: 62	План: 65 Факт: 70	План: 70 Факт: 74	План: 75 Факт: 80	План: 80 Факт: 80	85	87	90
5.	Совокупное число пользователей социальных сервисов, созданных за отчетный год на базе университета (юридические клиники, волонтерские движения, просветительские семинары и т.д.)	чел.	-	-	-	-	-	31 500	37 800	38 000
6.	Количество социально-ориентированных некоммерческих организаций, субъектов малого и среднего бизнеса, созданных студентами, аспирантами и выпускниками университета	ед.	-	-	-	-	-	16	18	20
7.	Удельный вес численности студентов, вовлеченных в студенческое самоуправление	%	План: 40 Факт: 43	План: 45 Факт: 49	План: 50 Факт: 51,6	План: 55 Факт: 55,2	План: 58 Факт: 58	59	60	61
8.	Доля студентов, участвующих в университетских региональных, всероссийских проектах, конкурсах, направленных на формирование	%	План: 40 Факт: 41	План: 45 Факт: 50	План: 50 Факт: 50,4	План: 60 Факт: 60	План: 60 Факт: 60	60,5	61	62

	гражданской позиции личности									
9.	Доля студентов, вовлеченных во внеучебные мероприятия воспитательной направленности	%	-	-	Факт: 65	План: 70 Факт: 73	План: 75 Факт: 76	77	78	80
10.	Доля обучающихся, вовлеченных в физкультурно-спортивную деятельность (спортивные секции, группы, соревнования. Дни здоровья и др.)	%	-	-	Факт: 55	План: 60 Факт: 64,1	План: 65 Факт: 65	67	68	69
11.	Доля обучающихся, участвующих в сдаче нормативов ВФСК ГТО	%	-	-	Факт 26,6	План: 45 Факт: 47,1	План: 40 Факт: 40	40,5	41	42

Повышению конкурентоспособности НИУ «БелГУ» в области социального развития и воспитательной деятельности в 2013-2020 гг. будет способствовать реализация следующих целевых программ и проектов:

- Целевая программа «Развитие здоровьесориентированной образовательной системы НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Доступная среда в НИУ «БелГУ» на 2017-2021 годы»;
- Целевая программа «Гражданско-патриотического воспитание студентов НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Развитие деятельности студенческих объединений НИУ «БелГУ» на 2013-2020 годы»;
- Целевая программа «Поддержка студенческих инициатив»;
- Целевая программа «Византийский клуб»;
- Проект «Формирование социального пакета НИУ «БелГУ» на текущий год»;
- Целевая программа «Инфраструктурное преобразование Ботанического сада НИУ «БелГУ» (2016-2019 гг.);
- Целевая программа «Эффективное использование и развитие имущественного комплекса университета»;
- Проект «Создание геолого-минералогического музея НИУ «БелГУ» (Факультет горного дела и природопользования, 2016-2019 гг.);
- Проект «Создание новой экспозиции музея истории университета» (Музей истории НИУ «БелГУ», 2017-2018 гг.);
- Проект «Совершенствование системы лояльности как фактора развития Ассоциации выпускников НИУ «БелГУ» (Департамент социальной политики, 2018-2020 г.).

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ И ЕЁ ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Управление Программой осуществляет Дирекция управления программами развития НИУ «БелГУ». Руководит дирекцией ректор университета.

Ответственность за оперативное управление и анализ эффективности реализации Программы несут: по направлению «Образовательная деятельность» – проректор по учебной работе и информатизации; по направлению «Научно-исследовательская и инновационная деятельность» – проректор по научной и инновационной деятельности; по направлению «Международная деятельность» – проректор по международному сотрудничеству; по направлению «Организационный, кадровый и финансовый менеджмент» – проректор по экономике и финансам, руководитель аппарата ректора и начальник управления по развитию персонала и кадровой работе; по направлению «Социальное развитие и воспитательная деятельность» – проректор по культурно-воспитательной деятельности и директор Департамента социальной политики.

Руководители направлений в тесном контакте с Советами по приоритетным направлениям развития НИУ «БелГУ» обеспечивают мультипроектное управление в рамках своей сферы ответственности, регулируют создание, функционирование и взаимодействие проектных команд, разработку и реализацию конкретных целевых проектов. Каждая проектная команда имеет руководителя проекта, который наделяется проектными полномочиями: отвечает за все виды деятельности от начала до полного завершения проекта. В его функции входит определение концепции и целей проекта, формирование проектной структуры, распределение задач между специалистами, планирование и организация выполнения работ, координация действий исполнителей. Ему полностью подчинены все члены команды и все выделенные для этой цели ресурсы. Оценка эффективности реализации программных мероприятий и проектов в рамках каждого направления проводится его руководителем ежеквартально. По итогам проведенной оценки предоставляется краткий отчет в Дирекцию управления программами развития НИУ «БелГУ», которая в свою очередь отчитывается о ходе реализации Программы перед Ученым советом НИУ «БелГУ» (каждые полгода) и перед Наблюдательным и Попечительским советами (1 раз в год).

Стратегические задачи развития НИУ «БелГУ», в том числе в рамках Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 годы и на перспективу до 2020 года, рассматриваются два раза в год на зимней и летней стратегической сессии по управлению программами развития университета.

Оперативный мониторинг Программы осуществляет Информационно-аналитический центр, основной функцией которого является документационное, организационное, справочно-информационное, статистическое, аналитическое и техническое обеспечение работы Дирекции управления программами развития НИУ «БелГУ». По вопросам мониторинга выполнения ключевых индикаторов развития НИУ «БелГУ» в 2013-2020 гг. Информационно-аналитический центр тесно взаимодействует с Центром стратегического развития и наукометрических исследований, секретариатом Программы развития НИУ «БелГУ» на 2010-2019 гг., заместителями директоров института (деканов факультетов, директоров филиалов) по научной работе или иными ответственными за сбор и предоставление информации о ходе реализации программ развития университета на каждом конкретном структурном подразделении.

Распределение бюджетных и внебюджетных средств между блоками Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года осуществляется Дирекцией управления программами развития НИУ «БелГУ» в соответствии с консолидированным бюджетом университета, поступления в который будет обеспечивать многоканальная система привлечения финансовых средств из российских и зарубежных источников. При этом под «каналом финансирования» понимается группа однородных источников финансирования.

Общий объем многоканального финансирования комплексного развития университета в течение 2013-2020 гг. составит по прогнозным оценкам 26,3 млрд. руб., в том числе финансовые средства, поступающие по следующим основным финансовым каналам:

- «Образование» (доходы от образовательной деятельности при выполнении государственного и коммерческих заказов) – 15,36 млрд. руб.;
- «Наука и инновации» (доходы от научной и инновационной деятельности при выполнении государственного и коммерческих заказов, а также от коммерциализации результатов научной деятельности) – 6,72 млрд. руб.;
- «Программа НИУ» (средства в рамках реализации Программы развития университета на 2010-2019 гг.) – 0,47 млрд. руб.;
- «Прочая деятельность» (доходы от деятельности структурных подразделений университета (столовая, учебно-спортивный комплекс и др.) – 3,42 млрд. руб.;
- «Целевые фонды» (доходы от добровольных пожертвований и использования имени «БелГУ») – 0,33 млрд. руб.

Предполагаемые объемы финансового обеспечения Программы представлены в Таблице 1.

Таблица 1

**Финансовое обеспечение Программы НИУ «БелГУ» по
повышению конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года**

№ п/п	Основные каналы финансового обеспечения	Прогнозные объемы финансового обеспечения Программы 2013-2020 по годам ее реализации, млн. руб. *								
		2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	Всего за 8 лет
1	2	3	4	5	6	7	8			
1.	Образование	1 689	1 687	1 800	1 807	2 038	2039	2111	2192	15363
1.1.	ГосЗаказ (субсидии)	927	930	1 029	982	1 141	1097	1158	1205	8469
1.2.	Коммерческий заказ	762	757	771	825	897	942	953	987	6894
2.	Наука и инновации	677	1039	1022	745	565	851	889	925	6713
2.1.	ГосЗаказ (гранты, субсидии и проч.)	178	344	348	375	245	259	280	291	2320
2.2.	Коммерческий заказ	499	695	674	370	320	592	609	634	4393
3.	Программа НИУ	192	280							472
4.	Прочая деятельность	769	267	510	401	298	360	364	451	3420
5.	Целевые фонды	84	24	16	83	28	30	32	35	332
Всего:		3 411	3 297	3 348	3 036	2 929	3280	3396	3603	26300

* - на соответствующий финансовый год, без учета остатков на счетах на начало года.

Внесение изменений в проект многоканального финансирования Программы базируется на плане финансово-хозяйственной деятельности на текущий год и плановый период на ближайший период времени с учетом фактической реализации консолидированного бюджета в конкретном году. Расчет объемов финансового обеспечения по годам реализации Программы проводится с учетом средних индексов-дефляторов. Успешной реализации прогнозируемой финансовой модели НИУ «БелГУ» призваны содействовать методы повышения эффективности финансового менеджмента, развитие системы бюджетирования, внедрение идеологии и практики ресурсосбережения, оптимизация управления имуществом, совершенствование системы внутреннего контроля и аудита.

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

К наиболее значимым результатам, достигнутым в ходе реализации Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года, следует отнести:

- укрепление позиций НИУ «БелГУ» как ведущего исследовательского университета России предпринимательского типа с широкими международными связями, обеспечивающими ему поступательный рост академической репутации в глобальном образовательном и научно-

техническом пространстве и высокую степень интеграции в мировую исследовательскую повестку;

- успешное решение исследовательских задач международного и общенационального масштаба, нацеленных на восстановление конкурентоспособности России как мировой научной державы, лидера в сфере фундаментальной и прикладной науки;

- вхождение в топ-листы наиболее авторитетных международных университетских рейтингов;

- развитие на основе принципов интеграции науки, образования и производства высокоэффективной образовательной системы НИУ «БелГУ», ее полная интеграция в социально-экономическое пространство Белгородской области; учет потребностей инновационного развития ведущих региональных территориально-производственных кластеров (горно-металлургического, машиностроительного, агропромышленного, строительного и медико-биологического) при реализации образовательной стратегии университета в целях обеспечения региона необходимыми кадровыми ресурсами;

- позиционирование НИУ «БелГУ» как центра притяжения талантов и подготовки профессиональной и научной элиты;

- становление системы привлечения работодателей страны и региона к созданию в НИУ «БелГУ» новых конкурентоспособных образовательных программ; осуществление целевой подготовки профессиональных кадров по договорам с предприятиями высокотехнологичных секторов российской и региональной экономики;

- достижение высоких объемов международной и внутрироссийской академической мобильности обучающихся и научно-педагогических работников, в том числе благодаря наличию в НИУ «БелГУ» совместных образовательных программ с зарубежными и отечественными вузами и научными организациями;

- повышение привлекательности и конкурентоспособности российского образования на международном рынке образовательных услуг, в том числе благодаря переходу на международную шкалу аттестации, аккредитации и сертификации в подготовке профессиональных кадров и увеличению числа образовательных программ, реализуемых на английском языке;

- развитие исследовательской активности ученых университета, повышение их публикационной, патентно-изобретательской, выставочной и грантовой активности;

- раскрытие инновационного потенциала НИУ «БелГУ» в интересах ускоренного технологического развития России и Белгородской области, снижения экономической импортозависимости страны и повышения ее обороноспособности; укрепление роли НИУ «БелГУ» как ведущего инфраструктурного вузом Белгородской области, реальной опоры ее экономики и социальной сферы;

- сохранение научных традиций и корпоративных ценностей НИУ «БелГУ», развитие имеющихся и формирование новых научных школ и

направлений; создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных фундаментальных и прикладных исследований в рамках глобальной исследовательской повестки;

- успешное позиционирование в российском секторе исследований и разработок как минимум десяти научно-исследовательских центров и лабораторий университета, обладающих кадровой и ресурсной базой мирового уровня и способных обеспечить научно-технический паритет Российской Федерации с ведущими странами мира в области материаловедения, живых систем и новейших информационно-телекоммуникационных технологий;

- рост средств внебюджетных источников университета, направляемых на исследования и разработки за счет создания многоканальной системы привлечения финансовых ресурсов и реализации модели предпринимательского университета;

- увеличение числа субъектов инновационного предпринимательства в университетском поясе внедрения из малых наукоемких компаний и содействие тем самым созданию в Белгородской области новых рабочих мест и генерации дополнительных налоговых поступлений в областной и местные бюджеты;

- обеспечение значимого вклада в создание эффективной национальной инновационной системы; окончательное становление НИУ «БелГУ» как регионального центра инновационных коммуникаций;

- децентрализация и демократизация системы управления вузом; высокая самостоятельность и инициативность подразделений и структур НИУ «БелГУ», функционирующих как саморазвивающиеся центры ответственности;

- развитие кадрового резерва и обновление управленческой команды; привлечение на руководящие должности специалистов, имеющих опыт работы в ведущих зарубежных и российских университетах и научных организациях;

- обеспечение вклада в формирование в Белгородской области благоприятной социальной и здоровьесберегающей среды, в том числе за счет вклада в повышение уровня медицинского обслуживания на основе результатов НИОКР; формирование Белгородской инновационно-интеллектуальной системы; экологизацию экономического развития и среды проживания белгородцев;

- увеличение социальной активности НИУ «БелГУ», сохранение и развитие национальной культуры, обеспечение духовно-нравственного развития студенческой молодежи.

Успешная реализация Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года предполагает четкое понимание возможных рисков и важности своевременного противодействия им на основе системных и адресных мер. Риски могут быть разделены на две

основные группы в зависимости от сферы их возникновения: внутренние риски, возникающие во внутриорганизационной среде НИУ «БелГУ», и внешние риски, возникающие за пределами университета, но способные оказывать на его деятельность непосредственное влияние.

К внутренним рискам относятся риски, непосредственно зависящие от деятельности руководителей и исполнителей Программы, от социально-психологического климата в коллективе и организационной культуры. Среди внутренних рисков в особой мере следует выделить организационно-управленческие и финансовые риски.

К организационно-управленческим рискам относятся, в частности:

- недостаточная обеспеченность мероприятий Программы необходимыми человеческими, инфраструктурными и информационными ресурсами;

- низкая исполнительская дисциплина ответственных участников Программы;

- несвоевременность разработки, согласования и принятия документов, обеспечивающих выполнение мероприятий Программы;

- недостаточная оперативность в управлении Программой при наступлении внешних рисков ее реализации.

Финансовые риски могут возникнуть в связи с нехваткой денежных средств на реализацию Программы, неэффективным расходом имеющихся в распоряжении НИУ «БелГУ» финансов, перерасходом бюджета отдельных целевых программ и проектов из-за ошибочных оценок, срывов сроков выполнения работ и т.п.

Для минимизации проявления и воздействия внутренних рисков на реализацию Программы предусмотрены следующие меры:

- совершенствование структуры, процессов и стиля управления для создания условий, обеспечивающих высокую эффективность выполнения стратегических задач НИУ «БелГУ» посредством активного использования современных технологий программно-целевого планирования, матричного и проектного управления;

- реализация кадровой политики, ориентированной на формирование и эффективное использование человеческого капитала; вовлечение персонала в процессы развития вуза; обеспечение постоянного роста квалификационного уровня работников НИУ «БелГУ», в том числе в рамках формирования высококвалифицированного кадрового резерва.

- детальное планирование хода реализации Программы и оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы с последующим публичным представлением текущих результатов реализации Программы на университетском сайте и в рамках различных заседаний с участием представителей университета и широкой общественности;

- повышение эффективности системы обратной связи и своевременная актуализация ежегодных планов реализации Программы, в том числе корректировка состава и сроков исполнения намеченных мероприятий с сохранением ожидаемых результатов мероприятий Программы.

К внешним рискам относятся социально-политические, экономические (включая валютные и ценовые, например, связанные с изменением цен на образовательные и иные услуги НИУ «БелГУ»), демографические, экологические и другие риски, которые могут возникнуть в результате нестабильности экономики, непредвиденных изменений законодательства, демографического кризиса, стихийных бедствий. К внешним рискам, безусловно, относится сложная геополитическая ситуация в мире, обусловленная ростом напряжённости после введения санкционного режима против России и нестабильностью в граничащих с Белгородской областью регионах Украины.

Среди наиболее значимых внешних рисков реализации Программы следует назвать возможный дефицит ресурсов развития, обусловленный снижением доходов НИУ «БелГУ» от оказываемых им платных услуг:

- в образовательной сфере – из-за неблагоприятной демографической конъюнктуры и обострения конкуренции на международном и внутрироссийском рынке образовательных услуг;

- в научно-исследовательской сфере – из-за падения объемов НИОКР, выполняемых на хоздоговорной основе, ввиду стагнационных тенденций в экономике России и выпадающих доходов в бюджетах промышленных предприятий – потенциальных заказчиков НИОКР НИУ «БелГУ».

Комплекс мер по минимизации влияния внешних рисков на реализацию Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» среди ведущих мировых научно-образовательных центров на 2013-2017 гг. и на перспективу до 2020 года предполагает:

- регулярный мониторинг внешней среды, включая анализ внешних рисков, которые можно предвидеть: обострение международной ситуации, усиление конкуренции на профильных рынках, изменение цен и курсов валют и др., с целью минимизации возможного ущерба от их наступления;

- укрепление партнерских связей с федеральными и региональными органами государственной власти, использование при необходимости дополнительных возможностей их поддержки развития НИУ «БелГУ»;

- дальнейшее расширение географических параметров рынка абитуриентов НИУ «БелГУ», прежде всего, за счёт увеличения иностранных студентов;

- поступательное расширение пояса внедрения НИУ «БелГУ» из малых наукоемких компаний и всемерное содействие их устойчивому развитию и получению ими прибыли;

- эффективный финансовый менеджмент на всех уровнях управленческой иерархии НИУ «БелГУ», внедрение идеологии и практики ресурсосбережения.

В целом влияние внешних рисков минимизируется аналитическим прогнозированием неблагоприятных событий и принятием ответственными за реализацию Программы своевременных защитных мер для их преодоления.

УНИВЕРСИТЕТ В 2020 ГОДУ

Главным интегральным эффектом реализации Программы НИУ «БелГУ» по повышению конкурентоспособности среди ведущих мировых научно-образовательных центров станет вхождение университета к концу 2017 года в число 20-ти лучших вузов России, к концу 2020 года – в наиболее авторитетные международные институциональные, региональные и предметные рейтинги (ARWU, THE, QS и др.), а также укрепление статуса НИУ «БелГУ» как глобального исследовательского университета предпринимательского типа, что предопределяет позиционирование Белгородского государственного национального исследовательского университета в качестве:

- университета мирового класса с высоким интеллектуальным потенциалом и развитой информационно-коммуникационной средой для успешной конкуренции на международном рынке образовательных и научно-технических услуг, а также в области создания и распространения передовых знаний;

- инициатора стратегических преобразований в системе высшего профессионального образования Российской Федерации, обеспечивающего развитие страны и региона через достижение нового качества образования и формирование инновационной среды для модернизации экономики (проектировщика новых структур деятельности, нового качества в производственной и духовной сфере, «агента перемен»);

- интегратора проектного взаимодействия субъектов системы образования Российской Федерации и Белгородской области с научными организациями, органами государственной власти, финансовыми институтами и бизнес-структурами в интересах устойчивого социоэкономического развития страны и региона;

- координатора сетевого взаимодействия высших учебных заведений России по ключевым направлениям развития системы высшего и послевузовского образования, реализации общенациональных образовательных, научных, инновационных и культурных программ и проектов;

- лидера в сохранении и развитии национальной культуры, базисного культуuroобразующего элемента в образовательном, научно-техническом и социокультурном пространстве страны;

- университетского центра инновационного и технологического развития Белгородской области, стратегического ресурса реализации региональной исследовательской повестки, катализатора синергии инновационных потенциалов в триаде «региональная власть-университет-региональный бизнес»;

- драйвера положительных изменений в социокультурном пространстве Белгородской области, активного участника процесса построения регионального солидарного общества, центра духовного и культурного развития региона.

Промежуточные итоги реализации Программы повышения конкурентоспособности НИУ «БелГУ» свидетельствуют о том, что **одна из ключевых задач, сформулированных в 2013 г., – войти к концу 2017 года в 20-ку лучших вузов Российской Федерации – коллективом университета успешно решена.** Об этом свидетельствуют результаты рейтингов:

институциональные рейтинги:

- **Национальный рейтинг университетов России** группы «ИНТЕРФАКС» 2016 и 2017 годов – **19 место** среди 264 российских университетов (на протяжении двух лет);

- **вебометрический рейтинг испанской компании Cybermetrics (Webometrics Ranking of World Universities)**, январь 2018 года – **19 место** среди 1197 вузов России и 1780 место среди 12000 проранжированных вузов в мире;

- **рейтинг 181 лучшего вуза России**, составленного в 2017 г. по указанию **Министерства образования и науки России** экспертами Национального фонда подготовки кадров, – **20 место**;

профильные рейтинги

- **рейтинг классических университетов России, показывающий их востребованность со стороны российской экономики**, представленный в 2017 году проектом «Социальный навигатор» МИА «Россия сегодня», – **5 место** среди 89 участников рейтинга;

- **рейтинг российских вузов по количеству иностранных студентов** Центра социологических исследований Министерства образования и науки России по итогам 2015-2016 уч. года – **7 место** среди 60 участников рейтинга.

предметные рейтинги

- **рейтинг научной продуктивности университетов России** аналитического центра «ЭКСПЕРТ» 2017 г. в категории «Материаловедение» – **13-14 место**.

Кроме того, следует отметить, что НИУ «БелГУ» удалось в опережающем порядке к концу 2017 года войти в топ-листы наиболее авторитетных международных университетских рейтингов:

предметные рейтинги

- **Шанхайский предметный рейтинг университетов мира в категории «Металлургический инжиниринг» (ShanghaiRanking's Global Ranking of Academic Subjects – Metallurgical Engineering) – позиция 76-100 (ТОП-100 лучших университетов мира).**

региональные рейтинги

- **рейтинг лучших вузов стран развивающейся Европы и Центральной Азии** британской компании QS (QS EECA University Ranking) – **позиция 161-170 (ТОП-200);**

- **рейтинг лучших вузов стран БРИКС** британской компании QS (QS BRICS University Ranking) – **позиция 201-250 (ТОП-300).**

Данный успех создает хорошие предпосылки для успешного выполнения других стоящих перед вузом задач в рамках Программы 2013-2020.